№ 1-2 (4-5).

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

ВЕСТНИК КООПЕРАЦИИ

Двухнедельный журнал, издаваемый Витебским Губернским Союзом Потребительских Обществ.

1—15 января 1923 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

Гублит № 94. 3-я тип. Витполиграфа. Зак. № 3384—600 экз.

В единении сила.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

ВЕСТНИК КООПЕРАЦИИ

двухнедельный журнал, издаваемый Витебским Губернским Союзом Потребительских Обществ.

АДРЕС Редакции и Конторы: ВИТЕБСК, уг. Канатной и Вокзальной. Организационный Отдел Губсоюза.

№ 1-2 (4-5). | 1—15 ЯНВАРЯ 1923 г. | № 1-2 (4-5).

Рукописи принимаются писанные на одной стороне листа за подписью автора и с указанием его адреса; рукописи могут быть сокращаемы и изменяемы и обратно автору не возвращаются.

ПЛАТА ЗА ОБ'ЯВЛЕНИЯ по особому соглашению. Подписная цена с пересылкой на три месяца (6 номеров) = пятьдесят коп., золотом, по курсу дня уплаты.

При № 1-2 (4-5) ,,Вестник Кооперации" разсылается всем ЕПО и инструкторам ,,Распоряжение о порядке обложения кооперативов промысловым налогом".

НОВЫЙ ГОД

(1-е января 1923 года).

С надеждой встретим Новый Год,
Идем вперед, идем вперед!

Прорвались тучи, и в огне
Сияет солнце в вышине,

И пурпур алою струей
Залил весь мир живой волной.

Нет больше места здесь рабам,
Насилью, злобе, кандалам,

Кровавый ужас позади,
И светлый труд лишь впереди.

Разрушим смелою рукой
Остатки косности людской,

А злобу солнце победит
И радость жизни воскресит.

С надеждой встретим Новый Год,
Идем вперед, идем вперед!

Р. Пашковская.

1-го января 1923 г.

Минул еще один год упорной работы тружеников кооперации.

Это был тяжелый год, когда надо было преодолевать наследие великой экономической разрухи, вызванной всемирной войной. Эта экономическая разруха, еще до сих пор так остро переживаемая повсюду, у нас в России усложнилась еще тем, что трудящийся класс, как раз в это время скинувший ярмо царской неволи и освободившийся от тисков капитализма, должен был пережить классовую борьбу. В то время, как крепко организованные государства, как: Англия, Италия, Франция и др., бились и до сих пор еще б ются в судорогах экономической разрухи,—обновленной России после революции пришлось создавать все сначала, вырабатывая новыя формы управления и преодолевая экономическия трудности. Рабочее правительство не могло строить свое государство по образцу капиталистического и потому неудивительно, что реорганизация охватила все стороны жизни страны, а в том числе и формы кооперативного строительства.

Сейчас положение такое: заграницей экономическая разруха до сих пор еще увеличивается, болезнь там все еще усиливается, Россия же пережила тяжелый кризис и теперь уже большими шагами идет к экономическому возрождению.

Нас главным образом интересует кооперация. Посмотрим же, что осталось позади в жизни кооперации.

Мы помним декрет «О потребительских коммунах», о которых мечтал еще Роберт Оуэн, когда он строил в Нью-Ланарке коммунистические общины (community). Этот закон о потребительских коммунах в свое время встретил сильную оппозицию в рядах старых русских кооператоров, а самые потребительские коммуны не смогли привиться в жизни, потому что народ еще не был к ним подготовлен, не созрел еще для этого.

При отсутствии частного капитализма в системе социалистического государства кооперативы старой формы были излишни, им не с кем было бороться, и они должны были влиться в общую систему государства. Поэтому естественно, что кооперация в 1918—1921 г.г. ста-

---

С. ЧИЖЕВСКИЙ.

КООПЕРАТОРЫ.

(Рассказ из жизни белорусских кооперативов).

Перевод с белорусского *Е. Станилевич.*

После всемирной войны, всколыхнувшей весь свет и раззорившей много насиженных хозяйств, плохо стало жить помещикам—владельцам больших и малых имений. Одни пошли искать службу в правительственных учреждениях Польши, другие пытались продолжать вести свои когда-то большие хозяйства; большинство же занимались тем, что распродавали еще не вырубленный крестьянами лес, отдавали в аренду участки земли «сполу» *) или «с третины» и так жили понемногу, перебиваясь со дня на день.

Конечно, подобные доходы не удовлетворяли этих «панов», издавна привыкших тратить большие деньги, хорошо кушать, одеваться, ездить в Вильно, Минск или Варшаву. На все это средств не хватало, дороговизна росла, и жить становилось все труднее. Приходилось измышлять способы, как достать деньги для безбедного панского житья.

В таком именно положении оказался и пан Пемпковский, который также имел свое имение близ одной из станций узкоколейной железной дороги в Дисненском уезде.

Жизнь становилась все тяжелее, и все чаще задумывался он над тем, как бы добыть побольше денег. А денег нужно было много: и жене купить кое-что, и себе на поездки, да на куте-

*) Сполу—половина владельцу, половина арендатору.

ла лишь подсобным аппаратом для правительственных органов; понятен также тот период, когда кооперативы стали только распределителями, ибо в коммунистическом государстве кооператив мыслился только как коммуна, подчиненная общей системе управления. При этой роли кооператива был совершенно излишним и тот незначительный паевой капитал, который еще сохранился тогда в кооперативах.

В таком подсобном аппарате, каким в то время была кооперация, точно также была совершенно ненужна, и даже могла только мешать правительственным органам самодеятельность и заинтересованность членов кооператива. Карликовые кооперативы при этом положении вещей сливались в мощные многолавки, райсоюзы и райотделения только загромождали кооперативный аппарат, и потому очевидно, что была неизбежна сильная централизация, которая и проводилась в это время от верхов до низов.

Такая роль кооперации в условиях социалистического государства, при отсутствии частного капитала, была логична и понятна.

Но вот появляется «НЭП». В область торговли и промышленности допускается частный капитал. Этому капиталу правительство противоставляет централизованный капитал государства и наряду с этим вводит поправки в кооперативное строительство, приспособляя кооперацию для борьбы и конкуренции с частным капиталом.

При «НЭПЕ» кооперация попадает в трудные условия. Частный капитал быстро поднимает голову. Конкурренция с ним с каждым днем становится для кооперации все тяжелее и тяжелее. Валютные условия также застают кооперацию врасплох; приспособиться к ним она сразу не умеет и при этом теряет много ценностей.

Та же конкурренция с частной торговлей заставляет кооперацию делать малые начисления на товары. Большие штаты, приспособленные для государственного распределения, приходится сокращать и одновременно внимательно изучать вопрос возможно большей экономии в расходах, с тем, чтобы уменьшить накладные расходы и чтобы кооператив мог продавать товар не дороже, чем частный торговец.

Допущение частной торговли и частного капитала сделало также возможным составление общественных капиталов и в кооперативах, каковым является паевой капитал, а вместе с тем допущена заинтересованность членов в виде вы-

---

жи с приятелями. Наконец пришла счастливая мысль—открыть свою торговлю, но не просто торговлю, а под видом кооператива. Он надеялся, что для этого «кооператива» он сумеет получать все товары и от союза кооперативов в Вильно и от правительственного Департамента Продовольствия; товары он будет продавать, а доходы оставлять себе.

— Мужики пойдут в мой кооператив,—думал он,—соль и гвозди загонят их в мою лавку; а чтобы они не совали свой нос в торговлю, и не созывали общих собраний, надо будет назначить большой пай, и тогда мужики не смогут записаться пайщиками.

Придумав все это, Пемпковский решил поговорить и посоветоваться со своими соседями: «панами» и «подпанками», так как все равно надо будет кого нибудь записать в Правление и в Ревизионную Комиссию,—ведь одному всего не сделать, да никто и не поверит, что это кооператив.

С этой целью поехал он однажды к ближайшему соседу—подпанку Карковскому.

Странный человек был Карковский. Во всей околице он был известен своей изворотливостью и плутовством. Бывало, когда ему надо было что-нибуть продать из своего хозяйства, то не торговец его обманывал, а наоборот; и как только торговцы выедут со двора, он смеется:

— Лен был немного в середине мокроват: для весу... Отсырел .. Ха-ха-ха!..

Раз побывавши у него, торговцы уже больше к нему не заезжали. Но это мало смущало Карковского, который брал воз, накладывал его добром, да и в город, а как приедет назад—опять смеется:

— Нашел еще одного дурня.

Пан Пемпковский хорошо знал Карковского и, когда шел к нему, думал:

— Если я его не обману, то наверное, он обманет меня.

дачи им премии на забор и скидок с цен на товары. Так как к новым условиям работы при НЭП, наши ЕПО не сразу приспособились, и некоторые из них стали хиреть, то для укрепления их было допущено образование добровольных об'единений членов (ДПО).

Наряду с потребкооперацией правительство допустило организацию сельско-хозяйственной, промысловой и кредитной кооперации. Законодатель был совершенно последователен, допуская в условиях новой экономической программы организацию этих видов кооперации; но понятно также и то, что в кооперативной среде выдвигается строительство кооперации на основе интеграла, т. е. слияния всех видов кооперации с потребкооперацией. Идеей об интегрировании кооперации руководит желание не ослаблять силы в борьбе с частным капиталом и не распылять кооперативных работников, которых у нас имеется не так уж много.

Стоя в преддверии Нового Года, мы полны надежд, что он принесет кооперации новые силы в борьбе за облегчение жизни трудового класса.

К ВЫБОРАМ.

Прошел еще один год, год исканий путей для приспособления кооперативного аппарата в новых условиях НЭПА. Частная торговля, постоянный враг всякого трудового коллектива, не щадила и не щадит кооперативного об'единения и своими цепкими щупальцами сжимает и душит коллективную силу трудящихся, спаянную в рабочие и сельские кооперативы.

В течение прошедшаго года Нэпманы не стеснялись ни формой, ни способами борьбы; конкуренция, агитация, недостойные сплетни против отдельных кооперативных работников, все было пущено в ход, лишь бы подрубить и ранить могучее плодоносное дерево кооперации, несущее семена смерти частному капиталу. Отчасти это им удавалось. Во время прошлой выборной кампании то там, то здесь, преимущественно в сельских местностях исподтишка велась агитация о вредности кооперативов для рабочих и крестьян, о желании кооперативных

Пемпковский застал Карковского дома. Последний немного удивился, что к нему пришел сам Пемпковский, но он был не глуп и ничем не выказал своего удивления, пригласил его в лучшую половину дома и попросил садиться.

Начался разговор о том, что мужики стали обижать панов, крадут лес, закашивают панское сено. Затем, разговор перешел на то, что слышно в политике—в Вильно, где у Пемпковского в правительственных кругах были, как он говорил, все «свои» люди, да и в Варшаве у него также было немало знакомых.

— Плохие времена настали. В такое время нам надо держаться всем вместе, а то, черт возьми, мужики совсем раззорят нас, говорил Пемпковский.

— Когда же конец всему этому настанет, панок?—спрашивал Карковский.

Пемпковский вздыхал, закатывал глаза вверх и повторял: «свуй до свэго» *). Надо, чтобы свои люди были вместе. Вот я как раз по одному такому делу и пришел,—заявил наконец он нерешительно.

Карковский насторожился. Он знал, что Пемпковский пришел не даром, и что то, о чем он говорил до сих пор было не главное, а лишь предисловие. Теперь он понял, что Пемпковский начинает говорить о цели своего прихода. Это его все время интересовало, но спросить прямо было неудобно, и они лишь испытывали друг друга в разговоре.

— Надо было бы и у нас что нибуть сделать.

— А что же сделать паночку?

— Вот хотя бы кооператив. Но кооператив такой, чтобы в Правлении его были только «свои» люди, а мужики бы только покупали товары.

Так, так... Мысль очень хорошая... выгодная... «свойски гандель» *) надо поддерживать. Хорошо!.. Очень хорошо!..

*) Свой к своему.

*) Торговля, в которой участвуют только поляки.

работников поживиться лишь за счет ЕПО, о стремлении коммунистов захватить имущество и капиталы кооперативов и т. п.

Правда, эта агитация, как и всякая, исходящая из этого лагеря, находила сочувствие лишь в небольших группах кулаков и, вопреки злым ожиданиям, существенного вреда не принесла. Некоторые кооперативы губернии сумели шире развернуть свою работу и благодаря этому не поверившая кулакам масса хлынула обратно в кооперативы уже активными членами их. Вследствие этой агитации в органы управления и контроля ЕПО проходили на прошедших выборах люди развращенные наживой и не общественно настроенные. Это был груз, тянувший кооперацию ко дну. Разумеется, подобные элементы не остались безнаказанными за свое «хозяйственное» отношение к народному добру и в конце концов получили и еще получат должное возмездие.

Враги коммунизма всюду использовали кооперацию для своих целей. В глухих уголках Витебской губернии нередко устраивался «красный» купец и вел там свою «линию». ЕПО, слабые как в финансовом отношении, так и в отношении состава членов Правлений и контроля, часто проглатывались этими чуждыми интересам деревни пришельцами, и тогда населению приходилось испытывать все прелести свободной торговли. Способные на всякие подлости, торгаши эти вели травлю кооперативных работников и, потирая руки, радовались ограблениям кооперативов, к сожалению, так часто имевшим место в 1922 году. Есть основание предполагать, что ограбления эти происходили не без ведома сторонников свободной торговли.

Итак, население переносило всю тяжесть нашествия частных торговцев; оно испытывалось, но вместе с тем и училось; и мы видим, что там, где по указанным выше причинам ЕПО закрылись, они через некоторое время волей населения воскресали к жизни, ибо «красный купец», слишком жадный до крестьянских грошей, становился для населения невыносимым. Правда, ЕПО были еще слабы, не было в них еще настоящих работников, но сила была уже в массе, она уже осознала пользу кооператива, и доказательство тому—оживление возрождавшихся ЕПО; будущие же перевыборы несомненно вдохнут в работу этих ЕПО свежие силы.

Необходимо отметить, что инструктора Губсоюза проявили в минувшем году не мало энергии по укреплению кооперативного аппарата в губернии и во многих случаях с успехом отра-

---

В словах Пемпковского он почувствовал, что тут пахнет для него, как говорят, «жареным», что около этого дела и ему можно будет что-нибудь заработать.

— Но, как же это сделать?

— Сделаем! Все сделаем в свое время. Надо только еще поговорить кое-с кем из своих.

— А какой же пай надо будет внести?

— Пай надо установить не маленький, иначе все мужики запишутся членами и выберут в в Правление своих людей. Нам же необходимо, чтобы было как раз наоборот; чтобы в Правлении были одни лишь «наши». Я думаю, что пай надо назначить как можно больший.

Но... но, а как же доходы будут делиться, по паям или еще как?

Какие там доходы?! Доходов может совсем не быть. Их можно и не показывать. Дела кооператива должны знать только свои люди, близкие...

— Хорошо .. очень хорошо!—говорил, потирая руки, Карковский,—так, если надо будет, я свою часть внесу.

— Ну вот и хорошо. Теперь схожу к ксендзу и еще кое к кому. А потом мы все соберемся вместе, поговорим, внесем деньги и начнем дело.

Больше им уже не о чем было говорить, и они простились.

Пемпковский не откладывал своего визита к ксендзу. В ближайшее же воскресенье, после мши *) он зашел к ксендзу, с которым был давно знаком; когда-то он давал ему из своего именья то ржи, то масла.

Ксендз пригласил его на обед.

— И так, пане ксенжэ,—продолжал Пемпковский начатый ранее разговор,—мы должны поддержавать «свою» торговлю. Должны допускать везде только своих людей. Каждый должен быть на своем месте: мужик на своем, пан на своем. Управлять мужик ничем не должен.

*) Обедня.

жали попытки темных сил к разрушению нашего аппарата. Губернское Об'единение (Губсоюз) также во многом обязан инструкторам, которые не за страх, а за совесть претворяли на местах слово в дело. Много поработали они и по выборам в минувшем году.

Не станем перечислять всех недостатков в работе, присущих еще как нашим высшим об'единениям, так и кооперативам первой степени. Эти недостатки в особенности в кооперативах первой степени в большинстве случаев зависели от персонального состава работников. Пожелаем всем активным работникам кооперации на предстоящих перевыборах органов управления и контроля ЕПО устранить эти недочеты и внимательнее отнестись к ним, исходя из интересов возрождения хозяйства Республики трудящихся.

Не совсем чистые Правления и Ревизионные Комиссии некоторых ЕПО необходимо тщательно профильтровать, необходимо обнажить и раскрыть злоупотребления и преступную безхозяйственность там, где они имели место. Нужно создать Правления и Ревизионные Комиссии из людей популярных своей честной общественной работой. К баллотируемым кандидатам следует относиться очень строго, процеживая и отбрасывая все негодное и останавливаясь лишь на тех членах, которые являлись бы хозяйственниками в буквальном смысле этого слова.

Для всех ясно, что существование того или иного ЕПО в современной обстановке НЭПА зависит от удачного выбора Правления и Ревизионной Комиссии; и чем энергичнее, дельнее и честнее Правление, тем сильнее ЕПО. И к созданию таких сильных ЕПО мы и должны напречь все наши усилия. Мы должны помнить, что темные силы капитала теперь, как и раньше, будут вставлять палки в наши колеса; но пусть в каждом активном работнике по выборам тем ярче загорится вера в победу над темными силами и живет стремление выйти на борьбу труда с капиталом на мирном хозяйственном фронте.

Если в прошлогодней выборной кампании в некоторых случаях проникли в кооперативы наши враги, которые явились причиной злых деяний, то ныне мы надеемся, что подобные элементы останутся за бортом, и персональный состав ЕПО усилиями работников, проводящих перевыборы, качественно улучшится. При этом, желательно, чтобы зарекомендовавшие себя честной и плодотворной работой кооперативные труженики не снимались бы с постов, а имели бы возможность работать и впредь.

Для того мы—паны и учились, чтобы распоряжаться мужиками.

— Я полагаю, что пай должен быть возможно большим. Если же мы назначим небольшой пай, то он будет по силам каждому мужику, и они все к нам полезут.

— Хорошо ли это будет?—нерешительно возрасил ксендз, — мало, пожалуй, желающих найдется.

— И не надо много. Сколько найдется, столько и достаточно, и так хорошо будет. Денег как нибудь добудем. Паев не хватит, займем деньги среди своих. Если заплатить хорошие проценты, то всякий даст.

Долго еще Пемпковский доказывал ксендзу все выгоды этого дела. В это время к ксендзу пришли еще и другие паны по разным делам, и они, с согласия Пемпковского, были вовлечены в разговор.

Пемпковский остался очень доволен своим визитом к ксендзу, так как ему все удалось там, как нельзя лучше. Согласие ксендза участвовать в организации кооператива было очень важно, так как за ним все католики и целый приход должны будут поддерживать кооператив; кроме того было хорошо то, что бывшие у ксендза также согласились внести пай и записаться членами кооператива.

Первое заседание всех участников в организации нового кооператива состоялось в следующее воскресенье на квартире ксендза. Собралось девять человек вместе с ксендзом и Пемпковским. Пемпковский еще раз об'яснил всем разницу между паном и мужиком, говорил про «свойский ганцэль», про то, что за последнее время трудно живется панам и в заключение предложил им взяться за совместную работу и открыть кооператив. Все слушали его с большим интересом, чувствуя, что обсуждается выгодное для всех дело. Они ихотно согласились с тем проэктом устава, какой предложил им Пемпковский.

Мобилизуем же сильный сплоченный фронт хозяйственников советской кооперации и противопоставим его нейтральной буржуазной кооперации прежних дней, той кооперации, которая не могла понять новые революционные веяния и не сумела с духом времени пойти дальше Рочдельских прииципов.

А. Ильин.

К выборной кампании

Пятнадцатого января начинается выборная кампания, своего рода наступление по всему кооперативному фронту нашей губернии. Кооперативным работникам предстоит громадная задача—выдержать экзамен своей политической и хозяйственной зрелости. Начатая выборная кампания должна быть закончена к сроку и успешно. Наш губернский центр (Губсоюз) выработал ряд инструкций и дал свои директивы работникам на местах, назначил уполномоченных и членов уездных избирательных комиссий по выборам.

Теперь задача каждого кооперативного работника в отдельности стоять на своем месте и быть в полной боевой готовности к наступлению. Начиная с сельских ЕПО и кончая Губсоюзом, выборная кампания призвана проверить качественный состав кооперативных работников всей Витебской губернии. Элемент неработоспособный, негодный, антиобщественный бесспорно должен быть исключен из кооперативной семьи.

Недавно прошедшая кампания по перевыборам советских органов прошла под лозунгом: «Ни одного голоса, ни одного места кулакам и нэпманам». С этим лозунгом должны приступить к работе и работники кооперации. Ни одному кулаку и ни одному нэпману не может быть места в органах управления и контроля кооперативов.

Исторический акт Октябрьской революции призвал пролетариат и трудовое крестьянство стоять у руля государства. Кооперация, есть союз трудящихся и общественная организа-

---

— Обыкновенный устав, который я получил в Вильне, для нашего кооператива не подходит, —пояснял он,—устав этот черезчур демократичен и позволяет записываться членами всем, кто желает, а в том числе и мужикам. По этому уставу нет никакой разницы между членами товарищества, а главный недостаток его в том, что он дает всем членам право выбирать Правление.

В своем же уставе Пемпковский предлагал, чтобы правом выборов пользовались лишь те, кто внесет установленный пай, остальные же члены имеют лишь право покупать товары. Большинство согласилось с этим предложением Пемпковского и, таким образом, устав приняли. Правление выбрали очень скоро. Всем было очевидно, что Пемпковского надо обязательно выбрать; без ксендза в этом святом деле никак нельзя обойтись, а третьим членом был выбран Карковский.

После выборов разговор вновь перешел на то, как лучше организовать кооператив.

— Доходы мы будем делить только между пайщиками,—пояснял Пемпковский, цены в лавке должны быть немного ниже, чем в частной торговле. Новых пайщиков мы будем принимать очень осторожно, чтобы не попал кто-либо из чужих. Евреев, помилуй Бог, принимать нельзя, они испортят все дело.

— А нельзя ли будет, господа, из доходов что-нибудь отчислить на костел? — попытался ксендз,—приход дает немного, а расходы большие, и на ремонт надо, и на свечи, и на разные другие потребы.

Все опустили голову. Видно было, что не понравилось им предложение ксендза. В первый момент никто не знал, что и ответить. Выручил всех опять Пемпковский.

— То после будет видно, пане ксенджэ, что куда отчислить. Когда будем рассматривать отчетность, а пока еще нечего делить...

Вскоре после этого заседания Пемпковский и Карковский открыли лавку и назвали ее

ция; и трудящиеся должны уяснить себе, что дело кооперации есть их прямое дело, защита их хозяйственных интересов от частного капитала. Каждый гражданин должен помнить, что кооперация не преследует цели наживы, и барыши ее не расходятся по карманам отдельных торгашей, а идут на улучшение хозяйственного положения трудящихся. Пролетариат за время гражданской войны научился бороться и побеждать. На фронте мирном—хозяйственном он также несомненно выйдет победителем, но нужно бороться новыми методами.

Подымающий свою голову частный капитал диктует новые методы борьбы. И пролетариат уже их нашел. Путем укрепления общественного — кооперативного капитала, понятно, не менее сильного, чем частный, пролетариат выйдет победителем на экономическом фронте. Для рационального использования кооперативного капитала, т. е. средств самих трудящихся, в управлении кооперативом должны стоять сами трудящиеся.

Отсюда вывод, что в Правления должны быть избраны самые лучшие, дельные, надежные и политически зрелые представители трудового народа.

З. Гатушкин.

Перевыборы Правления бывают один раз в году: от того, кто будет в правлении кооператива, зависит успешность его работы.

Участие Женотделов в кооперации.

Еще до сих пор далеко не каждая крестьянка знает, что такое кооперация, какую пользу она дает ей и чем отличается один вид кооперации от другого. Одна из основных задач работы среди крестьянок в деревне является всемерная агитация в смысле привлечения крестьянок в кооперацию, в ее низовые ячейки. К сожалению, приходится констатировать, что пока в этой области достигнуты весьма незначительные успехи. Крестьянка в своем боль-

«Христианский кооператив». Помещение нашлось в доме Пемпковского.

— Хорошее, господа, помещение, как раз такое, какое нам надо. Я сам живу в этом же доме, буду за всем присматривать, и все всегда будет происходить на моих глазах.

Помещение и в самом деле было хорошее, лучшего по близости не было, и все согласились с тем, что в нем вполне можно открыть лавку. Счетоводом в кооперативе согласилась быть жена Пемпковского за особую плату. За помещение под лавку Пемпковский назначил большую аренду и доказывал, что при настоящей дороговизне это совсем немного. К тому же за лавкой всегда будет свой догляд.

Нечего было делать, пришлось всем согласиться, тем более, что Пемпковский ясно давал понять, что, если лавка будет не у него, то неизвестно, останется ли он в кооперативе. Не забыли также члены правления на первом заседании назначить себе хорошее жалованье. Ксендз заикнулся было о том, не лучше ли было бы, если бы жалованье назначалось на общем собрании, но Пемпковский раз'яснил, что по их уставу это не обязательно, так как соответствующий параграф устава вовсе выпущен, и правление имеет право назначать себе жалованье помимо общего собрания.

Приказчик нашелся еще скорее. Карковский согласился сам пока побыть в лавке, так как теперь осенее время и работы у него мало.

В Вильно Пемпковский поехал вместе с Карковским; они даже остановились в одной гостинице, несмотря на то, что первый был гораздо знатнее другого.

Переночевав в гостиннице, они решили утром отправиться в Союз Кооперативов, но по дороге туда встретили одного знакомого Пемпковского, который работал в «Лиге Роботничей»*).

— Куда вы, паночки?—спрашивал, здороваясь, тот.

*) Иезуитская организация в Вильне, ведущая торговлю под видом кооператива.

шинстве не только не интересуется кооперацией, но подчас имеет о ней весьма превратное понятие, а между тем, привлечение крестьянок в кооперацию крайне ценно и важно.

Еще до сих пор во многих семьях крестьянка является фактическим производителем разного сырья. В ее руках, например, пенька, которую она сама обрабатывает, сама сбывает, при этом это сырье часто попадает в руки кулака посредника. Задачи женотделов собрать отдельных кустарниц, доказать им и об'яснить значение кооперируемых кустарных промыслов в общей системе народного хозяйства, содействовать поднятию качества производства, указывая на невыгодность превращения хорошего сырья в дурной продукт. Эту задачу должны выполнить женотделы, привлекая представительниц от кустарниц на делегатские собрания, где одновременно проводится воспитательная работа среди них.

Такой же подход должен быть в отношении привлечения крестьянок к потребительской кооперации. На делегатских собраниях должно быть уяснено значение потребкооперации и польза, которую получает от нее крестьянка. Необходимо привлекать крестьянок в проводимых кампаниях по перевыборам ЕПО, выдвигая более сознательных из них в правления и ревизионные комиссии первичных кооперативов. В области с.-х. кооперации внимание работников на местах должно быть направлено на привлечение крестьянок в с.-х. артели и товарищества. Нужно дать понять крестьянке важность ее участия в с.-х. кооперации, а в особенности в кооперировании тех областей, где применяется женский труд, (молочное хозяйство, огороды, птицеводство). В общем и целом важность и возможность участия крестьянок в кооперации достаточно ясна, но проводить эту работу на местах женотделы сумеют лишь при полном содействии и заинтересованности органов кооперации, как в губернии, так и на местах. Необходимо участие женотделов в разработке планов кооперативных органов, как в своей повседневной работе, так и в периодических кампаниях, выдвигая каждый раз вопрос о привлечении крестьянок в указанных выше областях работы, Необходимо привлекать женотделы во все кооперативные совещания. Лишь совместная работа обеспечит наше влияние на массу крестьянок и тем самым укрепит кооперацию в целом.

Л. Каган.

Да вот, в Союз Кооперативов идем. Свой кооператив открыли, хотим узнать, нельзя ли там чего-нибудь достать.

— Паны, не стоит туда ходить! Ведь всем известно, что этот союз не чисто польская организация. Там между польскими кооперативами есть и белорусские, и литовские, а я слышал, что принимают даже еврейские. Пойдем лучше в Лигу, там я вас познакомлю с кем следует, и вы получите товару, сколько хотите.

— Ну, хорошо. Только сейчас нам надо зайти еще по одному делу, а потом мы зайдем и в Лигу.

— Ну, так я вас буду ждать.

В союзе приняли Пемпковского в начале хорошо и прежде всего его послали для переговоров в Инструкторский Отдел. Там расспрашивали, кто председатель в их кооперативе, где хранятся деньги, кто счетовод. Пемпковский рассказал, что председателем кооператива состоит он сам, что деньги хранятся у него же, счетоводом его жена, сообщил размер пая в их кооперативе. Дежурный инструктор слушал, удивленно и качал головой, но когда Пемпковский показал ему свой устав, то сказал:

— Ну, паны! У вас кооператив только по названию, на деле же это не кооператив, а ваша собственная лавка. Все сделано не так, как надо для кооператива. Если вы хотите, чтобы мы вашу лавку считали кооперативом и выдавали товары, то примите нормальный устав, как это делают все наши члены—кооперативы.

Пемпковскому это не понравилось, и они отправились в Лигу.

— Ну, что-ж? Были в Союзе кооперативов?

— Были, только нам там не понравилось. Правду вы сказали, что не польский это союз. И вот мы пришли сюда. Купить что нибудь у них мы отказались.

— И хорошо сделали! «Свуй до свэго»! Пойдемте, я вас познакомлю со всеми.

Валюта, налог и хозяйственные расходы.

В настоящее время всюду говорят о сокращении штатов и об уменьшении расходов. Многие кооперативы уже не выдержали и закрылись. Вероятно, в недалеком будущем очередь и за некоторыми из оставшихся. Чувствуется, что кооперация переживает какое-то болезненное состояние, и как много при этом уцелеет кооперативов, теперь сказать очень трудно.

Все чаще можно слышать, что то или иное правление ЕПО не умеет работать, что оно ведет дело безхозяйственно. Посмотрим, всегда ли виноваты эти правления.

Как известно, главные операции потребительского кооператива это—торговля. При этом, надо купить так, чтобы на себестоимость товара наложить еще на хозяйственные (организационные) расходы кооператива (служащие, помещение и т. п.). Кроме хозяйственных расходов при расценке товаров правление кооператива должно еще помнить, что ему придется уплатить уравнительный и другие налоги; значит, и на этот расход надо сделать начисление. Затем необходимо продать товар так, чтобы на вырученные деньги купить товара количеством не меньше, чем его было продано. А когда курс на деньги падает, то это не всегда бывает легко сделать, и может получиться так, что кооператив купит товар, начислит на него, допустим 50%, а когда продаст товар, то на вырученные деньги уже нельзя будет купить такое же количество товара. В этом случае ясно, что имущество кооператива уменьшается, и что он, как говорится, «летит в трубу». Однако, если кооператив начислит на купленные товары на покрытие хозяйственных расходов, да еще прибавит на налоги и угадает, сколько надо начислить на возможное в будущем падение курса рубля, то все же он еще должен иметь в виду, что необходимо сделать небольшое начисление и на образование своих собственных (общественных) капиталов.

Как же велико должно быть начисление, чтобы не проторговаться?.

Возьмем валютный вопрос. Сколько следует начислить на возможное падение курса рубля? Что будет впереди, сказать трудно. Обратимся лучше к прошлому. Проследим, как велико было падение курса рубля, в сревнении с золотом, хотя бы в последние три месяца. Берем официальный курс из газет.

Здесь Пемпковский был как у себя дома, его все знали и он, кажется, всех знал. Здесь никто не спрашивал у них ни о счетоводстве, ни об уставе, а просто повели их на склад и приказали выдать все товары, какие потребуются Пемпковскому. Некоторых нужных товаров на складе не оказалось, и когда узнали, что Пемпковский хочет купить их в частной торговле, то посоветовали пойти в польскую фирму Цап.

— Если будете покупать в частной торговле, то покупайте лучше в польском оптовом складе. У Цапа очень хороший магазин. Чисто польский. Там вы все можете достать.

Пемпковский послушался и пошел туда.

Действительно, там было много всякаго товара. Пемпковский отобрал кое-что для своего кооператива. Скоро товар запоковали, и один из кампанионов фирмы отвел Пемпковского в сторону.

— Скажите, как писать счет? Может быть, немножко надбавить? Вероятно, у вас были кое какие расходы?

— Надбавить?!. Расходы... Да, расходы были.

Ловкий торговец подошел к приказчику, шепнул ему что-то и Пемпковскому дали ордер в кассу, на котором была помечена одна сумму, а на счете другая. Пемпковский расчитался, получил счет, и Карковский, стоявший тут-же, ничего не заметил.

Когда они вышли из магазина, Пемпковский подсчитал, что от покупки в частной фирме у него осталось в кармане несколько тысяч польских марок.

— Ловкий хозяин! Вот с таким приятно и дело иметь, думал Пемпковский, идя вместе с Карковским в гостинницу.

Карковский же шел невеселый; все закупал сам Пемпковский, и ему до сих пор еще не пришлось ничего заработать. По дороге в Вильно

Месяцы и дни.	Стоимость 1 р. золотом.	Месяцы и дни.	Стоимость 1 р. золотом.	Месяцы и дни.	Стоимость 1 р. золотом.
Октябрь:		Ноябрь:		Декабрь:	
1	380	2	815,4	1	1170
3	400	4	850	2	1190
5	410	9	870	8	1200
7	450	16	880	10	1250
14	500	18	900	12	1300
20	550	22	920	15	1320
22	600	23	950	16	1350
24	800	24	1000	19	1400
29	840	26	1100	20	1460
		28	1150	21	1600
		30	1170	23	1620
				24	1700
				28	1720
				30	1740
Средн. стоим. .	547.7	Средн. стоим. .	964.5	Средн. стоим. .	1501.5

Среднее падения курса бумажного рубля в процентах следующее:

За октябрь м-ц 1922 г. на 121 проц.
» ноябрь » » » 18 »
» декабрь » » » 28 »

А среднее падение за эти три месяца (X, XI и XII) . . . . 55²/₃ проц., за два же последние мес. (XI и XII)=23 проц.

Допустим, что в октябре резкое падение валюты было вызвано разными исключительными обстоятельствами, и более нормальное падение то, которое было за последние два месяца, а

он надеялся, что Пемпковский поручит и ему что-нибудь закупить.

Напившись в гостиннице чаю, Карковский отправился в город, оставив в номере одного Пемпковского. Оставшись один, последний принялся подсчитывать свой заработок и остался очень доволен.

— Обороты кооператива увеличатся, тогда можно будет больше заработать,—думал он.

Через некоторое время вернулся Карковский с пакетами разного товара, который он купил на свои деньги, чтобы продавать в лавке в свою пользу.

На другой день с целым возом товаром они отправились домой. Дорогой Пемпковский советовался с Карковским, что и по какой цене продавать и какие надбавки сделать на разные товары. Первый хотел продавать товары, как можно дороже, считая, что весь барыш он может использовать для себя. Последний же хотел, чтобы надбавка была сделана небольшая, надеясь, что дешевые товары он может продать дороже и, таким образом, на этом что-нибудь заработать для себя.

Приехав домой, они расценили товар и приступили к продаже. Понемногу началась торговля. Разбирали немного и члены кооператива, но главным образом покупали крестьяне ближайших деревень. Их в члены не принимали, никакого влияния на направление работы в кооперативе они не имели и в лавку заходили так, как заходят к частному торговцу, у которого можно достать нужный товар, совершенно не интересуясь его делами.

На покупку товаров Пемпковский брал у членов кооператива деньги под большие проценты. Члены были очень довольны, получая в месяц процентов по двадцать, а Пемпковский пользовался тем, что все товары брал в частной оптовой фирме Цап, где ему всегда писали счет с большой надбавкой.

именно, в среднем=23 проц. Согласимся, что именно этот процент следует брать при определении продажных цен на товары и возьмем этот проц. (23), как минимум, беря максимум=55 проц.

Теперь обратимся к другому источнику расходов—налогам. Как известно, уравнительный сбор приходится платить в размере 6 проц от товарного оборота. Кроме того, надо оплачивать гербовый сбор, патент и др. Для округления возьмем 7 проц. и будем считать, что именно эту величину следует принимать во внимание при калькуляции продажных цен.

Остается третья статья расхода—это хозяйственные, или как их иначе называют, организационные расходы. Не будем принимать во внимание проц. на эти расходы, выработанный практикой мирного времени (равный в кооперативах первой степени 8—10 проц.), а посмотрим лучше, как велик этот расход в настоящее время в наших кооперативах, где он увеличился под влиянием сокращения рабочего дня, часто отсутствия специализации у служащих и, наконец, вследствие падения работоспособности. Выборка из таблицы, составленной статистическим подотделом Губсоюза, говорит следующее: (в проц. по отношению к товарному обороту в течение I—II и III. 1922 г.).

НАЗВАНИЕ УЕЗДОВ.	Многолавки.	Однолавки.
Витебский	7,0	5.9
Велижский	сведений	нет.
Городокский	4.4	12.0
Дриссенский	27.3	2.7
Лепельский	23.1	9.1
Невельский	7.0	—
Оршанский	сведений	нет.
Полоцкий	11.3	22.9
Сенненский	27.3	9.9
Себежский	10.6	32.9
По губернии	10.0	12.3

В среднем же многолавки затрачивают 16 пр., а однолавки 13,6 проц. Возьмем для разсчета среднее между обоими типами кооперативов (многолавка и однолавка)=15 проц. Этот процент для кооперативов первой степени нельзя признать преувеличенным, если принять во внимание, что из сведений Центросоюза (Союз Потребителей 1922 г. № 17-18 стр. 13) видно,

---

Карковский тоже был вполне доволен. Он уже понял, что надо делать для того, чтобы при раскупорке товаров оказалась недостача. На эту недостачу составлялся акт, и Пемпковский потирал руки. Когда же он бывал в Вильно, то покупал на свои деньги какого нибудь ходкого товара и продавал его в лавке. Пемпковский знал это, но ничего не говорил, помня поговорку: «рука руку моет».

Жена Пемпковского получала жалованье за счетоводство, которое было понятно лишь одному Пемпковскому.

Ксендз был доволен тем, что лавка почти совсем не отнимала у него время. Все делали Пемпковский с Карковским, и ему приходилось только расписываться в получении жалованья.

* * *

Однажды крестьяне соседних имению Пемпковского деревень задумали открыть новый кооператив с меньшим паевым взносом с тем, чтобы все желающие могли быть членами и имели право голоса. Услыхав об этом, Пемпковский страшно испугался, поехал к ксендзу и вместе с ним отправился в Вильно, чтобы как-нибуть помешать открытию этого кооператива. Сколько крестьяне ни хлопотали, сколько ни ездили в город, ничего не могли первое время сделать,—им не позволяли открыть свой кооператив. Наконец они обратились в союз кооперативов, где им посоветовали, что надо сделать и даже сами взялись организовать все цело, прислав на место инструктора.

Как только открылся крестьянский кооператив в деревне, «кооператив» в имении пана Пемпковского стал все хуже и хуже вести торговлю и подконец совсем закрылся.

что в 28-ми Губсоюзах за период времени IV.—V и VI процентное отношение организационных расходов к товаро-обороту равно 18,4 проц. При этом, следует отметить, что сведения Центросоюза относятся к Губсоюзам, где проц. на организационные расходы должен быть меньше, чем в ЕПО, и где учет этих расходов ведется точнее. Кроме того, сведения Центросоюза относятся ко второй четверти 1922 г., а сведения Губсоюза к более ранней четверти—к первой.

Всего же, таким образом, необходимо начислить на себестоимость товара:

на падение курса рубля . . . от 23 до 55 проц.
на налоги . . . . 7 проц.
на хозяйств.(организац.) расх. от 15 до 20 проц.

А всего от 45 до 83 проц.

Из указанных 45 проц. (берем минимум) на налоги и на хозяйственные расходы 22 проц. (7+15) необходимо начислить на себестоимость **при первой оценке товара**, а остальные 23 проц. (на падение курса рубля) начисляются в течение месяца при последующих повышениях цен. Однако, следует точно установить, что, если иметь в виду, что весь капитал кооперативов обернется один раз в месяц (12 раз в год), то начисление на товар в течение месяца необходимо будет сделать не менее 45 проц. при том темпе падения курса рубля, какой был в последние два месяца.

Не будем принимать во внимание, что мы еще что-то начислим на образование собственного капитала, а посмотрим, всегда ли можно начислить и эти проценты.

Замечено, что с появлением на рынке частного капитала и сильной конкуренции его с кооперацией произвольных начислений на товары делать уже нельзя. С каждым днем положение в этом отношении ухудшается. Частный рынок диктует тот предел цен, который кооперация перешагнуть не может. Опыт же последнего времени показывает, что больше 25—35 проц. начисления в течение месяца (первая расценка и последующие надбавки вместе) уже теперь делать нельзя, и что этот проц. будет в будущем еще уменьшаться.

Если эта возможность начислений (25-35 проц.) правильна, то ясно что кооперативы, не могущие сделать больших начислений, будут работать с убытком, докладывая к проданному товару от 11 до 48 проц.

Спрашивается, что же надо делать, чтобы не работать в убыток? Ответ один: либо уменьшить расходы, либо увеличить доходы.

Из расходов можно на 3 проц. уменьшить ассигнование на налог, если соблюдать правила о налоге, продавая товар только членам и ведя точно учет этой продажи. Другой расход на падение курса рубля также можно уменьшить, делая оборот капитала больше, чем один раз в месяц и производя своевременно переоценки. Остается еще статья расходов, так называемые хозяйственные расходы. Тут правления должны сделать очень много, сократить расходы до минимума: уменьшить штаты служащих, канцелярские, расходы на раз'езды и т. п.

Увеличить доходы можно разными способами. Во первых, следует тщательно изучить, какие товары дают возможность делать на них начисления при покупке не менее 22—25 проц. а в течение месяца не менее 45 проц. (с расходами на падение валюты) и какие этой возможности не дают, и закупать товары следует по возможности, таким образом, чтобы ассортимент товаров допускал безубыточную торговлю. Когда же требуется держать товары на которые будет явный убыток, то этот убыток должен быть компенсирован увеличенными начислениями на другие товары. Во вторых, надо применить главный «секрет торговли», о котором мы уже упоминали, говоря об уменьшении расходов, это делать **быстрые обороты** и, во всяком случае больше, одного раза в месяц. Эта мера, уменьшая расход на падение курса рубля, еще дала бы и прибыль.

Вот те условия, в которых находятся правления кооперативов. При этих условиях часто очень трудно бывает обвинять их в безхозяйственности; следует лучше научить их, как преодолеть все затруднения.

18 Января 1923 г.
г. Витебск.

С Чижевский.

Хозяйственные задачи ЕПО.*)

(Продолжение).

II.

ЕПО должны, во первых снабжать крестьян товарами, во-вторых, заготовлять продукты и сырье для рабочих и заводов. Крестьянину выгодно получить товар непосредственно от производителя. Закупая товары через союзы, связанные с трестами, ЕПО выполняет желание крестьянина, как потребителя. С другой стороны, крестьянину надо сбыть продукты своего производства. Если ЕПО поведет их закупку, то этим поможет крестьянину, уже как производителю. Из этого следует, что аппарат ЕПО должен строиться с таким расчетом, чтобы он мог и снабжать товарами крестьянина и сбывать продукты крестьянского хозяйства. Только при такой постановке торгово-хозяйственной деятельности ЕПО станет действительно необходимым для государства и крестьянина.

Теперь надо уяснить, как целесообразно поставить работу снабжения и как организовать сбыт продуктов. Здесь то на первый план и выплывает **принцип заинтересованности.**

ЕПО обслуживает крестьянина и его хозяйство. Условия НЭПА говорят, что чем больше крестьянин выработает продуктов, тем лучше он обеспечит себя и свое хозяйство материальными ценностями. А хозяйство крестьянина в настоящее время обеднело, разрушено и остро нуждается в орудиях производства. Поэтому, чтобы поднять производительность крестьянина, чтобы заинтересовать и втянуть его в кооперативную среду, ЕПО должно дать крестьянину орудия производства и хозяйственный инвентарь, т. е. снабдить его плугами, косами, топорами и т. п. Это первая практическая задача ЕПО.

Далее перейдем к товарам широкого потребления и домашнего обихода. В настоящее время мы застаем в лавках ЕПО целый ряд залежавшихся товаров, которые частью достались им по разверстке, частью же неудачно закуплены Правлением. Эти товары могут послужить прекрасным примером того, как не надо торговать.

Покупательная способность сельского населения сейчас крайне понижена, и крестьянин приобретает лишь то в чем чувствует острую нужду. Это надо иметь в виду при подборе товаров; поэтому закупки следует строго согласовать со спросом и снабжать население лишь теми товарами, без которых совершенно нельзя обойтись. Кроме того, надо помнить, что средства ЕПО скудны, и только быстрота оборотов спасет ЕПО от убытков и гарантирует его жизненность. Поэтому отнюдь не следует разбрасываться, приобретая разнообразные товары, а достаточно ограничиться самым ходким ассортиментом.

Материальная заинтересованность членов достигается здесь двумя средствами: качеством и ценой товара. ЕПО должны давать товар лучшего качества и по умеренным рыночным ценам. Это, правда, трудно достижимо, но все же это должно стать заповедью торговой деятельности каждого кооператива. А добиться этого можно давно испытанными путями. Выбирает сорт и качество товара только тот кто покупает за деньги; в долг же приходится брать тот товар, который дают. Наладить торговлю в интересах потребителя можно лишь путем образования своих средств, ибо только за наличные можно купить хороший и ходкий товар.

Теперь о заготовках. Как и снабжение, сбыт продуктов крестьянина должен содействовать увеличению продукции его хозяйства и опираться на заинтересованности сдатчика, в первую очередь надо решить, что заготовлять.

Кооперация в целом будит производственные силы всей страны; а обществу потребителей, как местному хозяйственному органу, следует использовать и втянуть в общий оборот производственные и природные силы своего района и стараться о том, чтобы все ценности, составляющие народное богатство, были наиболее рационально использованы. Поэтому заготовлять нужно не только то, на что с готовностью даются задания, а то, что является главным продуктом местного производства. Если крестьянское хозяйство дает например излишки льна, то ЕПО должно употребить все средства, чтобы найти специалиста и организовать заготовку льна; если в районе излишки хлебов—надо приспособиться к их заготовке; только тогда

*) См. № 3 за 1922 год.

заготовки не будут носить характера случайности, а действительно используют богатства района.

Выше мы говорили, что товар в кооперативе должен быть лучшего качества. Это правило должно оставаться в силе и для заготовок, так как последние тоже пойдут потребителю. Кроме того, за лучший продукт получится более высокая цена, что даст крестьянину определенные выгоды.

Между тем, заготовки, которые ведутся теперь, только подрывают престиж кооперации и крестьянский продукт. Во избежание этого следует принимать лишь продукты лучшего качества, что должно стать правилом; это обстоятельство имеет также большое воспитательное значение, побуждая крестьянина улучшать свое хозяйство.

Вообще, развертывающийся частный капитал вынуждает кооперитивы сосредоточить сугубое внимание на планомерности своей работы, ибо разбросанность гибельно отражается на всем аппарате. В строгой обдуманности и соответствии операций с экономическим состоянием района— залог успеха.

Ми.

Строительство рабочий кооперации Витебской губернии в 1922 году.

После декретов 20 марта 1919 года и 27 января 1920 года кооперация в России пережила стадии развития от многообразия видов ее и принципа добровольного кооперирования к строгому единообразию и обязательному кооперированию всего населения. Изменились и цели кооперации в связи с изменением всей обстановки жизни в стране. За последние годы кооперация получила строго определенную задачу— служить распределенческим органом Наркомпрода. Соответственно новым функциям перестроился и аппарат кооперации.

С наступлением же новой экономической политики, с возобновлением свободного товарооборота необходимо было возможно быстрее перестроить кооперативный аппарат, приспособить его к новым экономическим условиям, с целью поставить с самого начала преграду частно-торговому капиталу, не дать ему укрепиться на старых позициях.

Городские ЕПО к этому времени не были в состоянии сразу занять позиции командующих в силу того, что у них не было ни капиталов, ни сильного аппарата.

Декретом 7-го апреля 1921 года и 2 мая того же года были вызваны к жизни добровольные потребительские об'единения внутри городских ЕПО и Губернские Рабоче-Кооперативные комитеты (Губрабкоопы), а в уездах Урабкоопы или Урабблоро.

В первый период НЭПа денежная форма хозяйства была еще в зародыше. Товарооборот совершался на началах товарообмена. Государством были выделены товарообменные фонды, каковые были разассигнованы по губерниям для обмена на сельско-хозяйственные продукты. Наша губерния ничего не получила из этого государственного фонда; местные производственные предприятия выделили товарообменный фонд, которым ведала товарообменная комиссия, а последняя передала этот фонд сорганизовавшемуся в июле месяце 1921 года Губрабкоопу.

Губрабкооп, согласно «Положения» имел своей задачей с одной стороны вести заготовку с.-х. продуктов для рабочих губернии, с другой стороны—содействовать приезжающим из других губерний организациям и дать правильное направление строительству низового аппарата рабочей кооперации ДПО и ЕПО.

Товарообменный фонд Губрабкооп передал для реализации Губсоюзу, а часть городским ЕПО. Последние, благодаря этому, а также полученным от Губсоюза фондам, получили возможность стать на ноги и начать накапливать ценности для развития своих торговых операций.

ДПО стали организовываться уже с мая месяца, вслед за изданием декрета от 7/IV. Нарождение их было обусловлено тажелым продовольственным положением в стране, недостаточным развитием товарооборота, натуроплатой труда. Рабочие и служащие, организуясь в ДПО, чаяли улучшить этим путем свое материальное положение. Почти при каждом предприятии и учреждении возникал свой кооператив; некото-

рые ДПО организовывались по союзному принципу. ДПО охватили почти всех членов профсоюзов.

К началу 1922 года в Витебске было на лицо 33 добровольных об'единения с числом членов 18.159; в уездных городах 38 ДПО с 9746 членами; 71 ДПО по масштабу Витебской губернии, с слабо развитой промышленностью,— это было, правда, слишком много.

Розовые надежды, возлагавшиеся на добровольные Потребительские Об'единения, вскоре сменились разочарованием. Только отдельные ДПО производственных союзов, которым к моменту организации удалось получить от своих предприятий товарные фонды, имели возможность поставить дело снабжения своих членов более или менее удовлетворительно. Большинство же ДПО, предоставленные самими себе, обладая ничтожными собственными средствами, составленными из паевых взносов своих членов, влачили жалкое существование.

Перед высшими кооперативными организациями уже в конце 1921 года выяснилась необходимость пересмотра сети первичных ячеек. Орготдел Губрабкоопа выдвинул вопрос об укрупнении ДПО путем слияния более мелких, в надежде, что концентрация сил и средств даст возможность ДПО лучше поставить дело удовлетворения потребительских нужд кооперированных членов.

Но вначале ДПО встретили очень недружелюбно предложение о слиянии; особенно сильно сопротивлялись такие кооперативы, которые получали в том или другом виде поддержку от своих предприятий или учреждений, в опасении, что после их слияния с другими ДПО, они этой помощи лишатся.

Но постепенно, путем убеждения в целесообразности укрупнения и побуждаемые об'ективными условиями, некоторые ДПО все же слились как в Витебске, так и в уездах, но это были пока единичные явления.

После обследования Орготделом Губрабкоопа ДПО в уездных городах и такого же обследования в феврале—марте совместно Орготделами Губрабкоопа и ВЕПО почти всех ДПО гор. Витебска,—выяснилось много дефектов в жизни и деятельности ДПО. Незначительные обороты, разбухшие во многих случаях штаты, уклон в сторону торговли ради торговли, и много других причин,—все говорило за то, что необходима коренная реорганизация низового аппарата. Руководители некоторых ДПО сами чувствовали, что не все ладно, и искали путей к улучшению положения.

В течение весны и начале лета вопрос о реорганизации ДПО в сторону их укрупнения обсуждался в целом ряде общегородских кооперативных конференций в Витебске, Невеле, Полоцке, Орше. Как раз к этому времени из центра, со стороны Церабсекции был дан лозунг о переходе на Центральный рабочий Кооператив, в этом же направлении шло инструктирование руководителей рабочей кооперации на местах, и ко времени созыва Губернской Рабоче-Кооперативной Конференции (в июне м-це 1922 г.) вопрос о создании Ц. Р. К. был уже достаточно освещен для всех участников конференции и усвоен работниками рабочей кооперации.

Губконференцией было принято постановление о максимальном укрупнении ДПО, как переходной ступени к Ц. Р. К.

В течение лета в Витебске происходило слияние кооперативов, и в июле мы уже имеем 5 укрупненных ДПО, образовавшихся путем слияния 23 ДПО с числом членов 9050. В сентябре слились еще 4 коооператива в одно ДПО с 800 членов, вне слияния осталось только 4 ДПО с 2350 членами. А в уездных городах процесс укрупнения произошел еще ранее, так, например, в Полоцке еще в январе месяце 13 ДПО слились в 3. Но из опыта работы укрупненных ДПО обнаружилось, что реорганизация не дала ожидаемых результатов.

Чувствовался по прежнему недостаток оборотных средств, давила тяжесть налогов; попрежнему осталась слабая покупательная способность членов, что не давало возможности быстро оборачиваться, мешало аккуратному выполнению обязательств перед кредитующими их ЕПО. Опять тупик, и снова попытки искать выхода из него.

Выход один: еще более сжать аппарат, сократить организационные расходы, еще более сконцентрировать силы и средства, приблизить продукт к потребителю, удешевить его, т. е. перешагнуть через последнюю ступень: ликвидировать все отдельные ДПО и образовать Ц Р.К.

(Продолжение следует).

Кредитная кооперация.

В Витебской губернии существует пока только два ссудо-сберегательных товарищества: одно в Витебске, а другое в Полоцке. Оба эти товарищества ведут свою работу главным образом по выдаче ссуд своим членам; средства же для выдачи ссуд образовываются: а) из вкладов в товарищество Госбанка; б) из вкладов разных других организаций и лиц и в) из паев своих товарищей.

Когда товарищество получает бумажные деньги от Госбанка и раздает их своим членам в виде ссуд, оно получает верную прибыль в виде процентов за розданные ссуды. Госбанк также не остается в убытке, потому что он полностью получит обратно бумажные знаки еще с прибылью в виде процентов за пользование ими товариществом.

В другом случае ссуды раздаются деньгами, полученными от разных других организаций, (не Госбанка), а вклады в ссудо-сберегательное товарищество сделаны этими организациями в бумажных деньгах, курс на которые понижается; в таких случаях вкладчик (организация), получив обратно через некоторое время деньги, теряет на курсе; товарищество же и в этом случае ничего не теряет, а опять получает проценты от раздачи ссуд своим членам.

Совершенно другое положение бывает, когда на раздачу ссуд пущены паи товарищей. Яркий пример подобной операции мы видим в Полоцком ссудо сберегательном товариществе. Товарищество это на 1|XI 1922 г. имело около 100 товарищей и от каждого своего товарища получило пай по 10 рублей золотом, исходя из расчета: 10 руб. золота=12 мил. Капитал получился равный 1,2 миллиарда в бумажных рублях, или 1000 руб. в золоте. Все паи были пущены на ссуды; за пользование ссудами товарищество получило незначительную сумму в виде процентов. Но если бы теперь все пайщики потребовали свои паи обратно золотом по 10 руб., то товарищество должно было бы вернуть эти 1000 руб., купив золото, за которое оно должно было бы заплатить за 10 рублей уже не 12 мил., а 185—250 мил., а всего должно было бы уплатить около 19—25 миллиардов, потеряв, таким образом, около 18—24 миллиардов на валюте, или вернее растратив вверенные ему товарищами деньги.

Отсюда вывод, что ссудо - сберегательные товарищества не должны собственные деньги: паи, прибыль и т. п. пускать на ссуды, в бумажной валюте, а, переводя их на золотую валюту, стараться сохранить их покупательную способность, оперируя при выдаче ссуд в бумажной валюте только чужими деньгами. Собственные же деньги должны выдаваться только золотом с тем, что ссуда возвращается товариществу тоже золотом плюс еще небольшие проценты опять таки в золоте.

Ясно одно, что так или иначе кредитная кооперация должна принять меры к охране покупательной способности сданных ей товарищами паев. Ясно также, что в настоящее время кредитная кооперация в том виде, в каком она имеется у нас, является делом нездоровым, и потому руководители ссудо-сберегательных товариществ должны найти выход и способы для развития кредитной кооперации.

С. Ч.

Без паевого капитала кооператив подобен частной торговле.

В Губсоюзе.

Хроника.

Ознаменование годовщины Революции.

Правлением Губсоюза в ознаменование 5-ой годовщины Октябрьской Революции учреждена стипендия в Петроградском Кооперативном Техникуме.

Пример заинтересованности населения.

Некоторые ЕПО Невельского и других уездов возбудили уголовные преследования против б. председателей и членов Правлений ЕПО по обвинению их в злоупотреблениях по службе. Население, заинтересованное в исходе начатой кампании, в целях более точного выяснения

истины, ходатайствует о назначении выездных сессий Суда для разбора этих дел на местах. Губсоюзом эти ходатайства поддержаны перед Губпрокурором.

Ссуда Губфинотдела.

Предложенную Губфинотделом ссуду в 20 тысяч пудов зерна (7000 п. ржи, 7000 п. овса, 4000 п. гороха и 2000 п. бобов) на условиях выдачи векселей в золотой валюте с правом Губфинотдела потребовать возвращения хлебом, решено взять на следующих условиях: либо возвращения ссуды деньгами по стоимости хлебных культур в день возвращения, либо возвращения рожью или деньгами по рыночной цене ее, при предварительном переводе по договорным ценам всей ссуды в ржаные единицы.

В виду того, что почти вся эта ссуда предназначена для нужд снабжения рабочего населения, решено по вопросу о получении ссуды сговориться с ВЕПО и внести этот вопрос на обсуждение ГСПС.

Проверка складов.

Со 2-го января 1923 г. Ревизионная Комиссия сделала проверку наличия всех складов Губсоюза.

Договоры на мельницы.

Производственному Отделу предложено срочно возбудить в Губэкосо вопрос о пересмотре договоров, заключенных с Губпродкомом, по вопросу об аренде мельниц, в виду колоссальной убыточности их эксплоатации из-за тяжелых условий Губпродкома.

Централизация бухгалтерии.

Правление принципиально признало желательным и необходимым сконцентрирование всей отчетности по Отделениям и складам-базам в Главной Бухгалтерии Губсоюза. С этой целью Финансово Счетному Отделу предложено разработать проэкт ведения отчетности в Отделениях и складах-базах.

Соль.

Губсоюзом получено монопольное представительство Всероссийского Сольсиндиката по продаже в губернии соли. С этой целью в Губсоюзе открывается новый Отдел (по соляным операциям) под названием: **«Витебская Губернская Соляная Контора Всероссийского Сольсиндиката»**. Заведывающим Конторой назначен Член Правления т. Рогацкин, а заместителем его т. Гельцер. В губернии предполагается открыть целый ряд соляных пунктов.

Реализация мяса.

Приобретенное в Губпродкоме мясо реализовано в Петрограде в Пищевом Тресте и кооперативе «Холодильник» на довольно выгодных условиях.

Заготовки ржи.

По договору с Центросоюзом на заготовку 100.000 пуд. ржи получено от Центросоюза до настоящего времени покрытия товарного и денежного на сумму 12.340.373 руб. (деизн. 1922 г.). На эти средства Губсоюзом заготовлено и сдано Центросоюзу 15615 пуд. ржи на сумму 12.037.223 руб. Таким образом, отпущенные Центросоюзом средства покрыты. В виду неподходящих для Центросоюза цен Витебской губернии—от 1100—1300 руб. пуд. дальнейший отпуск средств и заготовка ржи в Витебской губернии прекращены.

За последнее время Губсоюзом на собственные средства было закуплено 5000 пуд. ржи, каковая была передана Невельскому Отделению для удовлетворения нужд рабочих гор. Невеля и крестьян Невельского уезда. Рожь была реализована на 2 мил. пуд дешевле рынка.

В Невеле и уезде до последнего времени большая нужда во ржи, — и Отделение Губсоюза вновь затребовало 10 вагонов.

Заготовка овса.

Договор с Льноправлением на поставку овса—15000 пуд. выполнен, последние вагоны погружены. Благодаря вялости, допущенной некоторыми отделениями в отношении заготовки овса, Губсоюзу приходилось непосредственно закупать овес в учреждениях и один вагон даже у частного лица, что в последнее время совершенно не практиковалось.

Заготовка мясных продуктов.

Достигнуто соглашение с Губпродкомом по реализации крупной партии рогатого скота, сданного по продналогу.

Заготовка свинины.

Производится заготовка свинины для Центросоюза.

Тормаз в заготовках.

Надо отметить, что заготовки в этом году затянулись в виду поздней осени и долгого бездорожья. С установление санного пути сразу почувствовалось оживление.

К книжной торговле.

В целях концентрации всего книжного богатства в одном месте решено из'ять имеющиеся книги в Оршанском Отделении и перевести их в Витебск. Равным образом будут перевезены в Витебск книги из Сенно, оставшиеся после ликвидации Сенненского Отделеления.

Выборная кампания.

С 15-го января началась выборная кампания по перевыборам состава Правлений Сельских и Городских ЕПО.

Уездно-Городские Избирательные Комиссии состоят из представителей: Губсоюза, Уисполкома и Упрофбюро а Волостные—из представителей: Волепо, Волисполкома и представителя Уездно-Городской Избирательная Комиссии.

Выборную кампанию в губернии предложено закончить к 1-му апреля.

Губсоюзом уже выделены уполномоченные в Уездно-Городские Избирательные Комиссии.

Уполномоченные от Губсоюза.

Уполномоченными от Губсоюза в Уездно-Городские Избирательные Комиссии назначаются следующие товарищи:

1) по Витебскому уезду . . тов. **Ильин**,
2) » Городокскому » . . . » **Рогацкин, заместитель его т. Долгов,**
3) » Невельскому » . . . » **Каган,**
4) » Себежскому » . . . » **Страд,**
5) » Дриссенскому » . . . » **Сороколетов,**
6) » Полоцкому » . . . » **Левинсон,**
7) » Сенненскому » . . . » **Буткевич,**
8) » Оршанскому » . . . » **Шмейлин,**

9) по Лепельскому уезда . . . » Новиков, заместитель его т. Кучевский,
10) » Велижскому » . . . » Давыдов,
11) » Витебскому Центральному Кооперативу . . . » Новиков.

Лесные разработки.

Лесным П/Отделом (Лессоюзом) ведется усиленная заготовка лесных материалов. По последним сведениям на рюму находится уж до 30.000 штук бревен. Работает на лесозаготовках свыше 700 лошадей. Лесной П/Отдел надеется заготовить свыше 100% программы. Предполается заготовить и вывезти до 50 тысяч штук бревен, из которых до 85% будет крупного экспортного леса, и 1500 куб. саж. дров. В настоящее время уже вывезено около 25 тысяч штук бревен и, кроме того, на рюмах находится 1000 куб. саж. дров. На всю намеченную программу потребуется до 35 тысяч пудов ржи. Торговому Отделу дано срочное задание заготовить для лесных разработок до 10.000 пуд. ржи в течение января месяца.

Отделения.

Для проведения постановления Правления от 22-го декабря 1922 г. по вопросу о сокращении штатов Отделений, установления единообразной системы ведения отчетности и упорядочения ее, и чтобы вообще наладить работу в Отделениях, командируются начиная с 2-го января 1923 года во все Отделения ответственные сотрудники с широкими полномочиями.

Сметы для Отделения.

С 1-го января 1923 года все Отделения Губсоюза переходят на содержание Губсоюза на началах твердой сметы в зависимости от нагрузки каждого Отделения.

Снабжение товарами и заготовки Отделений.

Фактический отпуск товаров Отделениям решено впредь сосредоточить в Товарном П/Отделе. Все прочие оперативные П/Отделы Торгового Отдела дают только задания Отделениям. Отделения впредь должны будут в твердо установленные для них сроки сдавать за отпущенные товары либо наличные и деньги, либо товары, заготовленные по заданиям оперативных П/Отделов.

Оживление торговой деятельности.

Торговому Отделу предложено оживить свою торговую деятельность, осуществляя и проводя твердые правила по отношению к Отделениям.

Залежи.

Неходкие товары, имеющиеся на складах Губсоюза и во всех Отделениях, предложено Торговому Отделу срочно реализовать по выяснении их количества и цены на них.

К ликвидации Отделений.

При Губсоюзе работает специальная комсеия по рассмотрению материалов ликвидированных Отделений.

Склады вместо Отделений.

Вместо ликвидированного Сенненского Отделения остается в г. Сенно склад Губсоюза со штатом в 2 человека для обслуживания исключительно близ лежащих Сельских ЕПО и ДПО.

Транзитный склад в Богушевском решено передать местному ЕПО на договорных началах с правом Губсоюза пользоваться им, как перевалочным складом. Склад в Бобре сохраняется. Аптека Сенненского Отделения передается Уздраву. Уполномоченным по ликвидации задолженности по Сенненскому уезду назначен б. Управляющий Отделением тов. Буткевич.

Под суд.

Юридическому Отделу предложено в срочном порядке собрать весь материал по б. Городокскому Райотделению и по систематизировании его направить все дело Губернскому Прокурору.

Изменения в Полоцком Отделении.

Управляющему Отделением предложено ликвидировать всю тару, типографию и переплетную, в виду их убыточности. Для мельницы Отделения выделен оборотный фонд в 3000 п. ржи.

Образцовая работа Отделения.

Невельское Отделение развило в последние месяцы значительную кооперативную работу.

Отделение, приняв во внимание постигший в этом году Невельский уезд неурожай и острую нужду населения уезда в хлебе, об'явило прием авансов на рожь. В течение менее 3-х недель авансов от крестьянского населения поступило более, чем на 87 миллиардов рублей. Отделение успело за декабрь месяц раздать крестьянам по полученным авансам до 12½ тысяч пудов ржи. Эта мера, помимо проведения непосредственной задачи кооперативной организации, значительно ослабила хлебный кризис в уезде.

Крестьянство, вначале шедшее в Отделение с авансами робко и с опаской, после получения первой партии хлеба повалило, что называется «валом». Отделение в настоящее время почти исключительно занято так называемыми ржаными операциями.

Все сотрудники работают с утра до вечера по приемке авансов и раздаче хлеба населению.

За такую успешную и удачную работу Отделение премировано Правлением в размере 3-х миллиардов рублей

«Самостоятельность».

Управляющему Оршанским Отделением предложено не заключать договоров с частными лицами на продажу на комиссионных началах их товаров, так как это явление недопустимое с кооперативной точки зрения.

Еще «самостоятельность».

Управляющему Лепельским Отделением предложено немедленно расторгнуть заключенные им самостоятельно договоры с частными лицами на аренду и эксплоатацию кинематографа в г. Лепеле, так как подобные операции не входять в сферу задач Губсоюза в настоящее время

База вместо Отделения.

В г. Городке для снабжения Сельских ЕПО уезда вместо ликвидированного Отделения организуется склад-база.

Склад-база в Велиже.

Велижское Отделение реорганизуется в склад-базу.

Покрытие задолженности.

Юридическому Отделу предложено в срочном порядком пред'явить судебные иски ко всем сельским ЕПО Витебского уезда, отказывающимся покрыть свою задолженность.

Льгота при взыскании задолженности ЕПО.

Всем Отделениям разрешено при взыскании с Сельских ЕПО прошлогодней задолженности допускать один льготный месяц, т. е. считать стоимость ржи по эквиваленту не в день получения Сельскими ЕПО товаров, а на месяц позже.

Долги.

Ликвидационной Комиссии Городокского Отделения предложено срочно пред'явить требования ко всем дебиторам Отделения об уплате долгов, а в случае отказа в уплате денег пред'явить к ним иски в судебном порядке.

Взыскание задолженности ЕПО Лепельского уезда.

В виду ликвидации Лепельского Отделения на инструкторский персонал возлагается обязанность по ликвидации задолженности Сельскими ЕПО уезда.

Неисправные ЕПО.

Новохованскому ЕПО, упорно не ликвидирующему своей задолженности, решено товаров не отпускать впредь до представления им окончательного расчета с Губсоюзом и выдачи им векселей на покрытие. Что же касается Усть Долысского ЕПО, хорошо работавшего до сих пор, решено, в виде исключения к нему крутых мер не принимать.

РАБОЧАЯ КООПЕРАЦИЯ.

Снабжение рабочих.

Губрабсекцией принимаются меры к заготовке больших партий пшеничной муки и жиров, на которые уже имеются реальные предложения.

Кредит рабочим.

Для рабочего снабжения Губсоюзом приобретена в Смолторге значительная партия готового платья на 260 миллиардов рублей. Эти предметы будут отпускаться рабочим в кредит в золотой валюте, при чем, гарантией будет служить их заработная плата.

Перевыборы.

В Лепельском Городском ЕПО для усиления его более работоспособными членами решено произвести в срочном порядке перевыборы Правления.

Полоцкое ЕПО.

В портфеле Финансово Счетного Отдела имеется опротестованных векселей Полоцкого Городского ЕПО на 16 миллиардов рублей. Решено со дня просрочки исчислять вексельный долг в золотых рублях и командировать в Полоцкое ЕПО Члена Правления Губсоюза для принятия мер к взысканию задолженности путем отсылки в в Губсоюз ежедневной кассовой выручки ЕПО.

Городокское ЕПО.

Задолженность Городокского Городского ЕПО по просроченным векселям решено перевести в золотую валюту со дня просрочки векселей и предложено Юридическому Отделу пред'явить судебные иски к названному ЕПО.

СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ.

Слияние союзов.

Бывшие Союзы—Витебский Союз сельско-хозяйственных кооперативов (СЕЛЬСОЮЗ) и Витебский Союз коллективов слились в один Союз.

В состав нового Правления вошли от бывшего Союза сельско-хоз. кооперативов тов.: Покровский, Кондратьев, Столповский, Маспол и Дыбовский, а от бывш. Союза коллективов товарищи: Саперов, Шаров, Семашко и Шумилов. Председателем Правления избран тов. Покровский, а товарищами Председателя тов. Саперов и Кондратьев.

Экспортно-Импортное Бюро.

По инициативе Витебского Сельсоюза организовано в Минске Экспортно-Импортное Бюро. В Бюро вошли следующие Союзы: Витебский, Минский и Смоленский. Гомельский Союз уведомил, что он также намерен примкнуть к Бюро, как только наладится деловая работа Бюро. Цель Бюро: совместная закупка сырья для экспорта товаров за границу и импорта товаров из-за границы взамен за сырье. Для работы в Бюро от Витебского Сельсоюза избран товарищ Дыбовский.

С'езд уполномоченных.

На 5 февраля сего года, для оформления слияния двух бывших союзов: Союза сельско-хоз. товариществ и Союза Колхозов, созывается с'езд уполномоченных от товариществ и Колхозов. На с'езде будет избрано новое Правление, Совет и новая Ревизионная Комиссия.

Уездные Сельскосоюзы.

Велижский и Оршанский Сельскосоюзы постановили вступить членами в Витебский Губернский Союз Сельско-хозяйственных товариществ.

Без потребительских продуктов не выдержать.

На одном из заседаний Правления Сельскосоюза дебатировался вопрос о том, чтобы сельскосоюз совершенно отказался от торговли потребительскими продуктами. Выяснилось, что ассортимент товаров, имеющийся в складах Союза, дает возможность делать оборот капиталу лишь 2 раза в год, так как является составленным преимущественно из товаров сезонных, и что обойтись без продуктов потребительского характера, как подсобного товара, пока что Союз не может.

Ссуда.

От Финотдела получена ссуда в виде ржи и овса из дотационного фонда в размере 15.000 пуд.

Сыроварение.

Правление Сельскосоюза постановило оборудовать при товариществах 5 сыроварен. На оборудование каждой сыроварни и на выдачу товариществам ссуд для оборота сыроварни необходимо около 25 миллиардов, а всего потребуется 125 миллиардов. Союз озабочен приглашением сыровара.

Витебский уездный Союз Коллективов.

Губоргкоопбюро постановило слить Витебский уездный Союз Коллективов с Губернским Сельскосоюзом.

ПО УЕЗДАМ.

В Дриссенском уезде.

Заготовки.

За последний месяц заготовка льна в Отделении протекала весьма вяло вследствие недостатка во-первых, денежных средств, а во-вторых, товарного фонда, как мануфактуры, соли и друг. предметов первой необходимости и домашнего обихода. Это обстоятельство и отразилось в сильной степени на заготовке льна.

Иск за соль.

В ноябре месяце Витгубсольконторой был пред'явлен иск Отделению за оставленную на хранение бывш. Райотделению и израсходованную последним для своих товарообменных операций соль. Назначенное слушанием деле в Нарсуде в Дриссе было отложено в виду неявки представителя от Губсольконторы.

Усиление работы ЕПО.

В состав Правлений Сельских ЕПО уезда пришлось ввести некоторые персональные изменения, направив туда более работоспособных и кооперативно настроенных работников, и деятельность кооперативных аппаратов в некоторых ЕПО тем самым была усилена. В общем, можно констатировать, что волостные ЕПО Дриссенского уезда в большинстве случаев могли бы работать, но только при условии полной нагрузки товарами и предметами, необходимыми для населения.

В Полоцком уезде.

Заготовки.

Отделение не могло выполнить в ноябре месяце задание Губсоюза на заготовку вики и овса в виду распутицы и прекращения подвоза хлебов в город. По этой же причине настроение рынка тихое с некоторой тенденцией к повышению. Кроме хлебных продуктов никакие другие заготовки Отделением за последнее время не производились.

Взаимоотношения с местной властью.

Взаимоотношения Отделения с Уисполкомом и Уэкосо хорошие, и работа ведется все время в тесном контакте. Органы власти выказывают неослабный интерес к деятельности Отделения и всех его предприятий.

Бездеятельные ЕПО.

В уезде предположено закрыть некоторые бездеятельные ЕПО и их отделения в виду отсутствия товаров с одной стороны, а с другой—вследствие существующей тенденции концентрировать товары в центральных лавках.

Книжная торговля.

Книжная торговля развивается в уезде весьма успешно. Вновь открыты книготорговли в нескольких ЕПО (Петроандреевском, Заборском); большой спрос на детские книги; вообще, почти все партии книг, полученные сельскими ЕПО, распроданы без остатка, и требуются новые партии. Благодаря книжной торговле сельские ЕПО постепенно накапливают средства для ведения самостоятельной культурной работы.

Просветительная работа.

В уезде прививаются народные чтения на кооперативные темы, организована выписка газет, а подписка на журнал «Вестник Кооперации, Витгубсоюза» проведена по всем кооперативам уезда.

В Невельском уезде.

Заготовка вики.

Данное Губсоюзом Невельскому Отделению задание на заготовку двух вагонов вики не могло быть выполнено, так как вика в уезде высевается в небольшом количестве и употребляется на месте, как корм. Настроение рынка в уезде сейчас более устойчивое, чем в предыдущие месяцы.

Закрытие лавок ЕПО и организация ДПО.

Большинство сельских ЕПО уезда продолжают работать слабо. Закрыты все распределительные лавки Маевского ЕПО, за исключением центральной, куда и свезены все товары. В последнее время в Невельском уезде организованы еще два добровольных об'единения —в Леновской и в Еменецкой волости.

В Велижском уезде.

Неуспешность заготовок.

Заготовка льна в Велижском уезде идет слабо; причина - отсутствие наличных денег и хлеба, на который, главным образом, производится обмен в виду неурожая в уезде. На соль заготовка почти совсем не идет. Заготовка пушнины также слаба за отсутствием денег, пороха и дроби.

Спрос на товары.

В уезде замечается особенный спрос на следующие товары: чугун белый и черный, печные принадлежности, керосин, сельди, муку—крупчатку.

Закрытие ЕПО.

Закрылись Пригородное и Будницкое ЕПО, в виду того, что население, обслуживаемое этими кооперативами, бывает в городе каждый базарный день (расстояние 5—9 верст) и получает там все нужные товары, как из складов Отделения, так и из других мест.

Бандиты.

В уезде одно время появились неизвестные бандитские отряды, они делали налеты на лавки ЕПО, нападали на подводы, везущие товары в дороге; так, например ограблены Узковское, Крестовское и Крутовское ЕПО.

Кооператив и частный торговец.

На состоявшемся 20-го ноября 1922 г. общем собрании членов Кохановского ЕПО было отмечено следующее в высшей степени ненормальное явление. Указывалось, что частные торговцы местечка Коханово, ведущие торговлю в широких размерах, почему то обложены местными представителями государственных финансовых органов в десятки раз меньше, чем ЕПО. Собрание постановило просить Губсоюз срочно принять соответствующие меры к устранению подобной ненормальности и тем самым защитить ЕПО от конкуренции частных торговцев.

От Редакции: Это явление об'ясняется злостными ухищрениями местных торговцев и недостаточной бдительностью местных представителей власти.

Не доделали.

Кохановское ЕПО выдало местной библиотеке субсудию в 6.000 рублей; к сожалению, ЕПО не позаботилось

о том, чтобы на эти деньги была куплена кооперативная литература, которая в библиотеке совершенно отсутствует.

Слияние.

С Кохановским ЕПО будет слито Реченское ЕПО (согласно постановлению от 24/XI 22 г.).

Александровское ЕПО.

Находится это ЕПО в весьма плачевном состоянии. В работе не видно никакой хозяйственности, и выявляется безразличие и незаинтересованность членов Правления. Счетоводство почти не ведется, счетоводные книги весьма неопрятны, с подчистками и помарками; подотчетные суммы выдаются бессистемно, возвращаются не во время; отчетность в полном беспорядке. Никакой культурно-просветительной работы Общество не ведет и не считает нужным вести.

В июле текущего года в местечке Александрия был организован обменный пункт Отделения Губсоюза с розничной торговлей. Этот пункт оживил торговлю в районе и начал выполнять функции ЕПО, постепенно заменив последнее.

В Оршанском уезде.

В Мошковском ЕПО.

Это ЕПО почти не закупало товаров в других местах кроме Отделения до тех пор, пока оно пользовалось кредитом без вексельного обеспечения. Когда же Отделение стало отпускать товары в кредит только под векселя и на срок не более двух недель, тогда общество стало большей частью покупать товары на частном рынке.

Общее собрание членов Мошковское ЕПО, состоявшееся 18/XI-22 года, установило паевой взнос в 10 ф. и вступительный -2 ф. с души; взносы уже начали поступать.

Живое торговое дело требует живых, деятельных руководителей. Этого не следует забывать на перевыборах в потребительские общества.

Корреспонденции с мест.

ПОЛОЦК.

Газета в сельском кооперативе. *)

Полоцким Отделением Губсоюза организовано снабжение газетами и журналами сельских ЕПО. В целях своевременного ознакомления руководителей СЕПО с новыми распоряжениями Правительства Р. С. Ф. С. Р. с событиями политической, общественной и кооперативной жизни Республики, Отделение предложило всем СЕПО подписаться на «Известия ВЦИК» и «Вестник Кооперации».

Проведенной перед тем анкетой было выяснено, что большая часть СЕПО вынуждена была отказаться от выписки газет вследствие неаккуратной доставки их почтовыми учреждениями в виду отдаленности ЕПО от этих последних. Поэтому Отделение предложило выписку газет произвести через Инструкторскую группу. Так как представители ЕПО бывают в Отделении в среднем каждые 6 дней, то передача на места газет производится непосредственно через них. При таком положении дела газеты, хотя и с опозданием, но регулярно и в целости попадают по назначению. В настоящее время из 18 ЕПО Полоцкого уезда - двенадцать получают газету «Известия ВЦИК». Подписка на журнал «Вестник Кооперации» проведена во всех ЕПО.

Выписка газет организована через «Контрагентство Печати», так что они получаются прямо с поезда. Так как Отделение не несет никаких организационных расходов по этому делу, то и та скидка с газет, которую дает Контрагентство, остается в ЕПО.

Учитывая большой интерес широких масс крестьянства к вопросам жизни Республики и отсутствие во многих углах нашей губернии культ'ячеек в виде хотя бы изб-читален, следует признать, что газета в деревне чрез-

*) **От редакции.** В будущем газета Центросоюза «Кооперативное дело» будет рассылаться всем ЕПО непосредственно и в порядке принудительной подписки, при чем плата будет удерживаться с ЕПО Губсоюзом из первых платежей. Тот же порядок предположено установить и при рассылке журнала Губсоюза «Вестник Кооперации».

вычайно ценна. Газете же в кооперативе суждено сыграть немаловажную роль. Если округа будет знать, что она в Кооперативе может периодически знакомиться с тем, что делается на свете, то сельские граждане станут навещать его не только для того, чтобы купить фунт селедок, и таким образом, они постепенно начнут интересоваться и самим кооперативом.

А. С.

С ПУТИ.

(Дорожные заметки инструктора.)

Точно вырвался из давящей мраком и холодом туманной мглы,—этой общей атмосферы малосознательности и индифферентности, и увидел пред собой желанные, как идеальная мечта, огоньки маяка... Так почувствовал я себя на общем собрании профсоюзов м. Толочина.. Из 2000, приблизительно, человек населения значительную часть составляют рабочие кустарных производств и довольно крупных заводов (крахмальный, стеклянный и др.), сконцентрированных около этого бойкого торгового местечка.

Переполненное помещение клуба. На повестке доклад о кооперации. Деловито излагает председатель Правления ЕПО историю последних месяцев работы ЕПО, как оно, хиревшее, без средств, кругом в долгах, начало энергично работать при обновленном, месяца два тому назад, составе Правления. Не пало это ЕПО под тяжестью долгов, не растерялось «взявшееся за гуж» Правление, но наладило кооперативный сбыт, заключив оговора с Губсоюзом (22/IX на заготовку 1000 п. ржи), Губрабсекцией (27/IX на заготовку 972 п. 25½ ф. ржи) и Отделением (товарный кредит); эти операции дали достаточную товарную нагрузку как раз во время, в самый горячий сезон заготовок. Осторожно, рассудительно поведенная деятельность дала успех; в результате—покрывается кредит, и старых долгов почти не осталось, и товаров стало много; определенное доверие в глазах населения и со стороны разных организаций (Моссельпром, Центробелсоюз и др.), предлагающих установить деловую связь с ЕПО, дающих в кредит и на комиссию свои товары.

ЕПО стремится не только снабжать товарами рабочее население, но и заботится о здравоохранении, содержа аптеку, а также безвозмездно помогая вечерней школе (письменными принадлежностями). Рабочими проявлен большой интерес к состоянию ЕПО и работе Правления. В прениях слышалось: «Наша общественная торговля», «наш источник снабжения». Вопросы экономии—сокращение штата и излишних организационных и накладных расходов, тревога за будущее—вот о чем горячо спорили оппоненты.

В докладе указывалось на характер современной кооперативной работы, на цели кооперации, задачи и ее методы. Говорилось о взаимной заинтересованности, о преимуществах рабочих кооперативов, о создании и оживлении кооператива соединенными усилиями активных пайщиков, о паях, как основе увеличения товарооборота, и тем самым полнейшего снабжения населения, о гарантиях паев и целевых авансов, которые, в счет заработной платы, могут вноситься предприятиями собственной продукцией, о кооперативном сбыте и проч.

Собрание до глубокой ночи продолжало интересоваться вопросами кооперации (как судьба старых паев, способы внесения новых, облегчение налогового бремени на кооперацию и т. п.).

По обоим докладам принят ряд резолюций, в которых, между прочим, указывается о необходимости Правлению и Ревизионной Комиссии ЕПО почаще делать доклады профессиональным организациям о своей работе и положении дел ЕПО.

———

После детального обследования работы означенного ЕПО, было обращено много внимания на с. Толочинское ЕПО, находящееся в том же местечке. Это явление—пережиток распределенческого времени, имеющее место в Оршанском уезде, где в каждой волости до сих пор от 5 до 9 ЕПО. ЕПО это теперь сливается с местечковым, вынужденное к ликвидации и логикой жизни и ходом дел. Не поддерживаемое своими членами, находящееся в руках неопытного и малодеятельного Правления, оно сходит со сцены с колоссальным дефицитом (полная несостоятельность пред кредиторами). На развалинах этого ЕПО, с условного разрешения Отделения Губсоюза, возникло ДПО в составе пока 25 членов, внесших пай по 5 пуд. ржи. К сожалению, большинство членов ДПО—пришлые люди, к тому не сельские хозяева или рабочие, а служащие и люди случайных профессий. Есть лица, намеревающиеся внести вклад до 200 пуд. ржи. ДПО не встречает сочувствия ни у местечкового ЕПО, ни у Волисполкома, который выселяет ДПО из переданного ему ЕПО помещения. Оно ведет переговоры с сельско-хозяйственным товариществом о полном слиянии с ним. Старания создать интеграл—Добровольное Потребительско-сельско-хозяйственное Об'единение, не имели успеха вследствие оппозиции Правления товарищества. В результате возможно установление соглашения или конт акта товарищества с местечковым ЕПО. Судьба ДПО, во всяком случае, решена.

———

В непосредственном соседстве с вышеозначенными двумя ЕПО (в расстоянии ½ версты) находится Заречно-Толочинское ЕПО. Лавка его под замком, так как ЕПО с начала лета прошлого года абсолютно не работает. Весной предпринималась попытка слияния с ним 2-х сельских ЕПО той же волости, таких же безжизненных, как и оно. Должен быть положен конец таким карликовым кооперативам, не имеющим оправдания своему номинальному существованию. Настало время, чтобы все они слились в одну крупную многолавку—Толочинскую. Тем самым усилится мощь и значение работоспособного нынешнего местечкового ЕПО.

Д. Ш—в.

м. Толочин, Орш. у.

ВЕЛИЖ.

Сыроварение в окрестностях Чеплей.

С января и даже с конца декабря, т. е. с началом тела коров, обыкновенно открывается сезон сыроварения, и сыровары в окрестностях Чеплей (Велижский уезд) уже начинают шевелиться. Здесь и в прежние годы

существовало несколько сыроварен, теперь же количество их еще увеличилось и в настоящее время существуют сыроварни: в Чеплях, дер. Шитиках, Хоменках даже две, а немного далее, уже на территории Смоленской губернии, имеются: в с. Саках, Шугайлове и Токавье. В Саках, между прочим, работает 4 сыроварни.

Почти все перечисленные сыроварни, за исключением одной или двух, открыты на средства частного капитала. Интересно отметить, что многие из них, как Шитиковская, Хоменковская и Шугайловская открыты сыроварами самоучками. Такое положение вещей наблюдается уже теперь, т. е. в начале сезона, поэтому можно с уверенностью сказать, что сыроварни будут открываться в течение ближайшего весеннего сезона в значительном количестве.

Если принять во внимание те тернии, которые встречало сыроварение до настоящего времени на пути своего развития, главным образом со стороны банд, не оставлявших без внимания эти лакомые для них предприятия, то удивительным покажется, что здесь сохранилось столько сыроварен. Нельзя при этом позавидовать положению и самих сыроваров, имея в виду обстановку, существовавшую при набегах банд.

В течение прошлого (1922) года почти все сыроварни в районе Чечель в довольно большом радиусе, в большей или меньшей степени пострадали от ограбления и насилия. Такие сыроварни, как Рудиянская и Сакская, были ограблены, судя по рассказам сыроваров, 4—5 раз.

Однако, несмотря на такую обстановку, все же с новым сезоном уже замечается новый под'ем и новое оживление.

Все это говорит о том, что почва для развития сыроварения достаточно подготовлена. У населения существует интерес к этому делу, и более энергичные лица не останавливаются перед новыми возможными случайностями.

К сожалению, это зарождающееся движение кооперация встречает со слабыми силами. У кооперативов нет достаточных свободных средств для открытия сыроварен. Вызвать же к жизни специальные крестьянские молочные Товарищества, в виду слабого кооперативного воспитания населения, в настоящее время не так то легко, и кооперации в этом направлении предстоит затратить не мало труда и энергии. В конечном счете затраты несомненно оправдали бы себя.

Н. Кох

Несколько слов о работе сельских кооперативов в Полоцком уезде в 1921 году.

Для суждения о работе сельских кооперативов в Полоцком уезде нами были разобраны годовые отчеты Петребобществ уезда за 1921 г. Из 15 сельских ЕПО, Полоцкого уезда, представлено годовых отчетов только от 13 обществ.

В течение 1921 года тринадцать кооперативов первой степени, обслуживавшие 17 волостей уезда, выбросили сельскому населению товаров на сумму около четырех миллиардов рублей (на 399,943 рубля дензнаками 1922 г.).

56,4% всего количества товаров было обменено кооперативами на хлеба. Считая полноправных членов во всех этих кооперативах, 72.734 человека, в среднем каждый член Потребительского Общества в течение 1921 года получил из своего кооператива товаров на 54,900 руб.

Сумма стоимости товаров, отпущенных на одного члена по каждому отдельному кооперативу, различная. Выяснено, что с большей интенсивностью работали, во-первых, ЕПО наиболее отдаленные от уездного центра и, во-вторых, ЕПО, имеющие наиболее энергичных людей в составе правления.

Заборское ЕПО—в 70 верстах от Полоцка и в 16 верстах от ближайшей станции железной дороги, дало товаров на каждого члена на 107 с лишком тысяч рублей,—сумма значительная по ценам 1921 года. Вознесенское ЕПО—в 50 верстах от города,—выбросило товаров на каждого члена почти на 87 тысяч рублей. С другой стороны, пригородные ЕПО работали слабо:—Бононское дало на каждого своего члена товаров на 16 с небольшим рублей, Юровичское—на 23 тысячи.

Из СЕПО, близко расположенных к городу, (в смежных с городом волостях) обращают на себя внимание Замшанское и Артейковичское, занимающее первое место по количеству товаров, отпущенных в течение года на каждого члена ЕПО. Замшанское дало на каждого члена товаров на 125.500 руб., Артейковичское—на 115.100 р. Это явление, как бы противоречащее на первый взгляд изложенному выше положению о ЕПО, работающих в волостях, смежных с городом, находит себе об'яснение в самом составе правлений названных обществ. Замшанско ЕПО сделало большой оборот и широко провело товарообменную операцию благодаря исключительной энергии своего председателя—первой женщины-кооператора в Полоцком уезде—А. Н. Яськовой. Что касается Артейковичского ЕПО, то председатель его одновременно являлся в тоже

время председателем и членом коллегии Полоцкого Райотделения, вследствие чего, это ЕПО было в наиболее выгодных условиях по снабжению его товарами Райотделения.

Подтверждается и иным образом зависимость ЕПО от энергии лиц, стоящих в правлении. Если пригородные ЕПО (Замшанское и Артейковичское) сумели занять первое место по количеству отпущенных ими своим членам товаров, благодаря удачному подбору правления, то, наоборот, отдаленное за 60 верст от города—Горбачевское ЕПО, имевшее на-лицо все возможности для развития дела,—дало каждому своему члену товаров только на 33 тысячи руб. в год.

Как было указано выше, 56,4% всех товаров, прошедших через сельские кооперативы Полоцкого уезда, было обменено на хлеба. По отдельным кооперативам процент товаров, вымененных на хлеб, значительно разнится.

При сопоставлении данных о количестве товаров, обмененных в СЕПО на хлеба, с количеством товаров, отпущенных им Райотделением, выявляется, что главным условием успешности заготовительных операций, является наибольшая нагрузка СЕПО товарами. Из сопоставления данных количества отпущенных СЕПО товаров и размеров обмена их на хлеб замечается почти правильная пропорция: куда дано больше товаров, там в большем размере прошла заготовка хлебов.

Если, как мы указывали выше, на работе кооперативов первой ступени в деле снабжения населения товарами гибельно отзываются маленькие недостатки внутреннего механизма СЕПО, то в деле заготовки хлебов через первичные кооперативы, главным двигателем является только наличность в СЕПО товаров для обмена.

Яркое подтверждение этому мы находим в деятельности Бононского ЕПО. Это—один из слабейших кооперативов уезда, район его примыкает непосредственно к самому городу; на каждого своего члена он отпустил в год товаров только на 16 тысяч рублей, сделав в год оборот лишь на 74 миллиона; несмотря на все это, этот кооператив обменял на хлеб 58% всех бывших у него товаров.

А. Савельев.

Кооперативный работник без знания кооперативных идей, что маяк без огня.

По России.

ДОРОГОБУЖ.

Культурно просветительная деятельность.

По вопросам культурно-просветительной деятельности собрание уполномоченных постановило: 1) внести в издательский фонд Губсоюза 50 п. хлеба, 2) выписать для каждого отделения многолавки по 1 экз. «Кооперативного Слова» и «Коопер. Дела», 3) просить Губсоюз организовать в районе многолавки кооперативные курсы и 4) поручить правлению открыть книжный магазин.

ВОРОНЕЖ.

Открытие клуба Кооператоров.

Открыт Клуб Кооператоров. В клубе предположена широкая кооперативно-просветительная работа, которая будет вестись под руководством кооперативно-просветительного п/о Губсоюза. (К. М.)

КУРСК.

Открытие книжных магазинов.

Курским Губсоюзом признано необходимым при каждом отделении и конторе открыть книжные магазины.

НИЖНИЙ НОВГОРОД.

Деятельность библиотеки Губсоюза.

Посещаемость библиотеки — от 20 до 30 ч. в день, при общем количестве читателей—абонентов в 250 ч.

Одна из сложных текущих работ — приобретение новых книг.

Пополнение библиотеки новыми книгами будет продолжаться и в дальнейшем.

КУРСК.

Общие собрания со спектаклями.

В Дмитриевском уезде Курской губ. проходит работа по проведению кооперативного месячника.

Дмитриевцы, в целях большей и лучшей пропаганды, составили передвижную труппу, которая будет раз'езжать по селам и деревням до окончания месячника.

Концерты-митинги и спектакли, устраиваемые передвижной труппой, хорошее средство созыва общих собраний.

(«Кооператор»).

СТАВРОПОЛЬ.

Интеграл.

Слияние двух типов кооперации—потребительской и сельско-хозяйственной—в Ставропольской губ. проходит на началах добровольного решения этого вопроса на общих собраниях членов сливающихся кооперативов.

Существующие: Губсоюз потребительских обществ и Губсельпромсоюз сливаются в единый губернский кооперативный центр под наименованием «Ставропольский Губернский Союз Кооперативов». Земледельческие и кустарно-промысловые артели, мелиоративные товарищества и другие специальные кооперативы, существующие на местах самостоятельно, вступают в члены губернского союза кооперативов непосредственно. Организованный путем слияния интегральный кооператив должен удовлетворять как сельско-хозяйственные, так и потребительские нужды населения. Практически слияние Е. П. О. и сельско-хозяйственных товариществ общего типа осуществляется правлениями губсоюза и губсельпромсоюза, которые дают на места указания о порядке слияния. Правление Е. П. О. и товариществ на местах созывают одновременно общие собрание членов, на которых выносится соответствующее постановление о слиянии, после чего оба собрания сливаются в одно учредительное собрание интегрального кооператива. Здесь производятся выборы органов управления, разрешаются другие организационные вопросы, выносится постановление о вступлении в члены союза кооперативов. Вновь избранное правление принимает по актам дела и ценности Е. П. О. и с.-х. товарищества.

(В. С.)

КУРСК.

Жилищный кооператив.

В жилищном кооперативе размещены 50 семейств рабочих. Проведено электрическое освещение.

(К.).

ВОРОНЕЖ.

Кредитная Кооперация.

С июля 1922 г. по уезду проводилась кампания по воссозданию сети кредитных товариществ.

В результате работы было создано на местах 25 кредитных кооперативов.

В августе был созван с'езд представителей об'единений.

На с'езд прибыло 48 уполномоченных от 24 кооперативов.

С'езд разрешил большой принципиальный вопрос о слиянии различных видов деревенской кооперации под единым стягом.

Союз присвоил себе наименование: «Воронежский Районный Кредитно-Производственный Союз Кооперативов».

Установлен размер паевого взноса в 10 рублей и единовременно вступительного в 1 рубль золотом.

С'езд также высказался за немедленную организацию Губернского Союза кредитно-производственных кооперативов.

(К. М.).

МОСКВА.

Кредитная кооперация на 1 е ноября.

На 1-е ноября зарегистрировано кредитных и ссудо-берегательных товариществ: по Московскому губфинотделу—5, Петроградскому—15, Пермскому—10, Иркутскому—13, Вологодскому—19, Алтайскому—18, Воронежскому—21, всего 110 товариществ. Кредитных союзов зарегистрировано по Воронежскому губфинотделу—8, Пермскому—1, Новгородскому—1.

(К. Д.).

МОСКВА.

Рост сельско-хозяйств. кооперации.

В связи с созывом очередного совещания уполномоченных Всерос. Сельскосоюза печать приводит данные о росте сельско-хоз кооперации в России. В прошлом году на с'езде было представлено 49 союзов, которые об'единяли около 600 кооперативов или около 100 000 крестьянских хозяйств. На 1-ое января 1922 г сельскосоюз об'единял уже 62 союза непосредственно и 45 союзов посредством своих членов, которые в свою очередь об'единяли около 7½ тысяч кооперативов или до 1.075 000 крестьянских хозяйств. Но еще больше возрасла с.-х. кооперация в количественном отношении с весны этого года. Так, на 1-ое июля членами сельскосоюза состояли 186 союзов, об'единяющих собой 12.982 кооператива или 1.851.102 крестьянских хозяйств. А всего к этому времени насчитывалось, исключая Украину, 288 с.-х. союзов, об'единяющих 13.273 кооператива и 2.427.826 крестьянских хозяйств.

(Зак. Кооп.).

Укрепляя в первую очередь низовые кооперативы, мы строим здание кооперации с фундамента, а не с крыши.

ЗА ГРАНИЦЕЙ.

КООПЕРАЦИЯ В ПОЛЬШЕ

Кооперация в «панской» Польше делится на рабочую и нерабочую. Кроме такого деления по классам есть еще группировки кооперативов по партийным признакам, профессиональным (железнодорожная, ремесленников), национальным и даже религиозным (христиане и евреи). Настроение польского общества не может не отра-

жаться и на кооперации и потому стремление к созданию «своей»—польской кооперации выявляется очень ярко на каждом шагу. В противовес шовинистическим тенденциям польских кооператоров,—организовать только польские кооперативы,—другими национальностями создаются «не польские» кооперативы. Таким образом, существуют: белорусские, еврейские, литовские, украинские, немецкие и т. п. кооперативы.

Господствующая польская национальность почти всюду борется с непольскими кооперативами, придерживаясь того взгляда, что: «кто не наш, тот против нас». Польская администрация поддерживает польских кооператоров, а «непольские» кооперативы принудительно закрывает; вновь же возникающие не регистрируются, на них налагаются непосильные налоги, правительство не выдает им разрешений на право торговли товарами первой необходимости, как например: соль, керосин, табак, сахар, чай; таким образом, кооперативы всячески душатся как политическими, так и экономическими мерами воздействия.

В кооперативном строительстве Польши не существует никакой централизации. Так например,—в Варшаве имеются восемь союзов кооперативов, обслуживающих потребительскую кооперацию, а в недалекой от нас Вильне—три союза. Всего же Польша имеет 8 союзов краевых, 9 областных (Белоруссия, Познань, Украина и т. д.) и 33 уездных. На 1 Января 1922 года в Польше было около 5.000 товариществ (15.00.000 членов), таким образом, в среднем на 1 товарищество приходится около 300 членов, а кооперировано лишь около 10—15 проц. всего населения Польши. Кроме того, весьма частое явление, что один человек состоит членом в 3—5 и более обществах.

В связи с ростом акционерных компаний и развитием частной торговли работа кооперации стала очень тяжела. Легкий и гибкий аппарат частной торговли, без счетоводства и коллегиального способа управления, успешно конкурирует с тяжелым кооперативным аппаратом. Эта конкуренция заставляет кооператив не делать больших начислений на купленные товары; однако, несмотря на очень малые начисления на товары в Союзах (8—10 проц.) кооперативы первой степени покупают товары в Союзах только около 25 проц. общей своей закупки, а 75 проц. покупают в частной торговле.

Ограниченные начисления на товары ведут за собою крайнюю бережливость в расходовании на хозяйственные нужды (жалованье, помещение, отопление и т. п.). Так например, в Союзах на жалованье служащим расходуется 3—5 проц. от суммы проданных товаров, а на все хозяйственные расходы не более 8 проц. В отдельных Обществах на хозяйственные расходы затрачивается до 12 проц.

Культурно-просветительную работу кооперативы первой степени почти совершенно не ведут, да и в Союзах она ведется очень слабо.

Польская националистическая кооперация почти всегда пользуется ссудой от правительства. В некоторых случаях ссуды бывают в 11 раз больше собственных капиталов. Однако, такие ссуды не столько помогают кооперации, сколько вредят ей, потому что ослабляют ее самодеятельность. Те Союзы (не польские), которые работали без таких ссуд, будучи принуждены сами изыскивать для себя средства, имеют больший паевой капитал, хозяйство их поставлено лучше, и во всей работе чувствуется большая уверенность в своих силах. То же самое можно сказать и о кооперативах первой степени. Например, в Виленской губ. в 1917 году немцами был дан долгосрочный кредит при раздаче продуктов: сахара и муки это породило; так называемые сахарные и мучные кооперативы, которые, однако, оказались очень слабыми и скоро гибли. Наибольший же вред кооперативам помощь бывших правительств приноеила тем, что приучала Правления товариществ обходиться чужими оборотными средствами и не требовать увеличения паев. В результате, теперь, в польских кооперативах пай в среднем равен 20 коп. золотом (1000 польских марок) и никто не хочет теперь увеличивать пай. Такое положение губит кооперацию и толкает ее на путь изыскания средств, часто не вполне кооперативными путями.

Значительно лучше обстоит дело в кооперативах рабочих; пай и заинтересованность среди членов рабочих кооперативов значительно большая, чем среди сельского населения.

Малая заинтересованность своим кооперативом отдельных членов и погоня за оборотом

привела к тому, что в настоящее время очень мало кооперативов, которые могли бы существовать от продажи товаров только своим членам; обычно же кооперативы продают товары как своим членам, так и не членам на разных условиях, и очень редко делается скидка для своих членов. Однако, там, где эта скидка делается, она очень осложняет счетоводство товариществ.

Цены на продаваемые товары долгое время назначались следующим образом: принималась во внимание покупная стоимость товара с добавлением торговых расходов в процентах, размер которых устанавливался общими собраниями. Такой способ разрушал кооператив с финансовой стороны, ибо кооператив, продав товар, никогда не мог купить за вырученные деньги такое же количество такого же самого товара, ибо цены на товары сильно поднимались. Заметив уменьшение своей закупочной способности, равно как и уменьшение своих реальных богатств, кооперативы вспомнили старый принцип, что цены на товары должны быть рыночные, или только несколько ниже рыночных, независимо от того, как бы дешево товар ни был приобретен; тогда они начали при калькуляции продажных цен на товары равняться по вольному товарному рынку. Однако, не всегда удавалось придерживаться этого принципа, так как было замечено, что цены на товары в частной торговле отстают от стоимости золота, и приходилось руководствоваться, главным образом, курсом золотого рубля на черной бирже. Вообще же, валютные условия застали кооперацию врасплох и почти всюду уменьшили богатство кооперативов. Часто при подсчетах оказывается, что несмотря на рост цифровых единиц при оценке на польские марки, при переводе их на золотой видно, что богатства кооперативов стали меньше.

Таким образом, конкуренция с частным торговым аппаратом, националистическая политика Польши и валютные колебания настолько подорвали кооперативы, что в Польше хотя и очень много кооперативных вывесок, но здоровой кооперации почти совершенно нет. Кооперация настолько изорудована условиями жизни в Польше, что, присмотревшись к ней, приходится сказать, что в Польше осталась не кооперация а «Компромитация».

С. Чижевский.

Пай, а не кредит со стороны,—есть фундамент кооператива.

Памятка кооператора.

На январь.

Баланс и отчет. После подсчета ведомостей описи товаров, произведенной на 31 декабря прошлого года, следует немедленно заключить все книги, составить баланс и открыть книги на текущий год. Получить от районного инструктора печатные бланки годового отчета, приступить к его составлению, руководствуясь книгой Егорова, «Счетоводство в Потребительских Обществах».

Уведомление ревизионной комиссии следует послать сейчас же, как только будет готов отчет. Ревизионная Комиссия должна проверить отчет и сличить его с книгами, документами и проч. и дать свое заключение по отчету; к отчету следует отнестись самым серьезным образом, так как отчет будет иметь большое значение на собрании уполномоченных (общем собрании).

Патенты. Следует выкупить патенты на текущий 1923 год.

Задолженность. По выданным Губсоюзу обязательствам на старую задолженность следует ее покрыть.

Страховка имущества кооператива лежит на обязанности правления, за все последствия от пожара оно является ответственным. Застраховать необходимо в Страховом Отделе Губсоюза.

Смета. Если нельзя составить смету на год, то это следует сделать на ближайшие три месяца, либо на месяц. Если нельзя это сделать в бумажных рублях, вследствие колебания курса этого рубля, то необходимо это сделать в ржа-

ных единицах, либо в золотых рублях. В смете надо предвидеть все хозяйственные (организационные) расходы, расходы на налоги и могущие быть убытки от падения курса бумажного рубля.

Заседания. Заседания Правления должны происходить не реже одного раза в неделю, решения записываются в протокол. Заседания Ревизионной Комиссии происходят не реже одного раза в месяц. Представитель Ревизионной Комиссии должен присутствовать на заседании Правления.

Журнал. Около 15 числа и 1-го каждого месяца следует из отделения или склада-базы получать высланные журналы. Средств на выписку журнала жалеть не следует, помня, что наша сила в распространении кооперативных знаний и воспитании добрых кооператоров.

Перевыборы. Следует энергично готовиться к перевыборам органов управления кооперативов. Инструкции на места уже разосланы Избирательным Комиссиям следует организовать волостные избирательные комиссии, согласовав работы с Уездной Избирательной Комиссией.

В кооперации не должно быть места торговцам и спекулянтам.

Официальный отдел.

Уездным Избирательным Комиссиям.

Препровождая при сем для руководства инструкцию о производстве выборов органов Управления и контроля в сельских местностях Витебской губернии в 1923 году и циркулярное разъяснение в дополнение к означенной инструкции. Организационный Отдел Губсоюза полагает, что избирательные комиссии своей деятельностью будут в полной мере способствовать оживлению выборной кампании и популяризации ее среди широких масс рабочего и крестьянского населения. Путем разъяснений и соответствующей агитации необходимо побудить население заинтересоваться кооперацией, необходимо укрепить связь между массой и кооперативными организациями.

Работа по перевыборам Городских ЕПО—ЦРК должна быть строго согласована с профессиональными организациями, имея в виду, что главная деятельность городских ЕПО направлена в первую очередь на обслуживание рабочего населения.

Далее, в задачи уездных избирательных комиссий должно войти осуществление союза между городом и деревней; необходимо подчеркнуть момент смычки рабочего с крестьянином, и в процессе проведения выборной кампании должна выявиться вся важность и громадное значение этого союза.

Избирательные комиссии должны обратить самое серьезное внимание на персональный состав избираемых органов управления и контроля ЕПО. Это самая главная и ответственная задача комиссий. Ни в коем случае не должна повторяться печальная практика прежних лет, когда в правления ЕПО проходили элементы не только совершенно чуждые кооперации, но разрушающие кооперативный аппарат; эти элементы создавали в кооперации атмосферу отталкивающую от нее население. Доказательством этому может служить целый ряд судебных процессов в ЕПО, явившихся результатом деятельности подобных «кооперативных» работников.

В виду этого главная задача комиссий должна быть направлена на то, чтобы состав правлений не быть случайным, для этого необходимо предварительно на местах составлять списки кандидатов; кандидатуры должны тщательно обсуждаться избирательными комиссиями совместно с инструкторами; по поводу кандидатов должны заранее выноситься определенные решения и на собраниях эти уже готовые и тщательно профильтрованные списки должны отстаиваться и проводиться.

Само собой разумеется, что избирательные комиссии совместно с инструкторами должны принять все меры к недопущению в органы управления и контроля сельских ЕПО людей не имеющих ничего общего с кооперацией, антиобщественных, преследующих лишь свои выгоды. В кандидаты правлений необходимо намечать людей прежде всего общественно настроенных, с кооперативным сознанием и хозяйственников. А в ревизионные комиссии необходимо вводить таких людей, которые не ограничивались бы проверкой годового отчета, но которые интересовались бы повседневной работой ЕПО, и перед которыми члены чувствовали бы себя ответственными.

Вместе с тем, если в составе старых правлений оказались бы люди работоспособные и пользующиеся доверием общества, люди, которые приносили ЕПО несомненную пользу,—в таких случаях, конечно, следует придерживаться принципа преемственности.

В заключение необходимо отметить, что Губсоюз возлагает большие надежды на работу избирательных комиссий в предстоящей выборной кампании. Только проникнутая верой в свое дело, серьезная и продуманная работа сознательных кооперативных работников в этой выборной

кампании поможет нам вывести кооперацию из тупика, поставить ее на правильный путь и дать ей то место и положение, которое она должна занять в Республике.

Подлинный подписали:

Председатель Правления и руков. Орган. Отд. **Консон.**
Заведующий Инструкторским Подотделом **Новиков.**
Секретарь Оргтодела **Пашковская.**

ТЕЗИСЫ

агитаторов по перевыборам городских и сельских ЕПО.

I. Положение кооперации в капиталистическом обществе.

1. С развитием капиталистического способа производства, с его неизбежными спутниками—голодом и безработицей, возникает кооперация, т. е. совместная организационная деятельность многих людей, направленная к одной цели—улучшению своего материального положения и поднятия культурного уровня данной группы.

Кооперация делится на несколько видов: кредитную, производственную, сельско-хозяйственную и т. д, но самым распространенным видом ее является кооперация потребительская, имеющая своей целью удовлетворение потребительских нужд своих членов, потому что рабочий класс эксплоатируется капиталом не только как производитель, но и как потребитель.

2. Кооперация, как общественное движение, вовлекая в процессе своего развития в свое русло не только один пролетариат, но и другие группы населения, терпящие гнет того или иного вида капиталистической эксплоатации, никогда не ставила себе задачи свержения капиталистического строя, как первопричину всех зол человечества, а все свое внимание направляла на ослабление гнета того или иного вида капиталистической эксплоатации, главным образом против хищнического торгового капитала, уклоняясь от революционной борьбы. Вследствие этого характерной чертой кооперации в период капитализма является ее стремление приспособляться к условиям капиталистических форм производства, к сотрудничеству и соглашательству с буржуазными и мелкобуржуазными группами, проповедуя идею медленного «врастания в социализм», без осуществления диктатуры пролетариата

3. У нас, в России, до февральской революции, находясь в условиях самодержавного режима, кооперация, естественно, не могла широко развернуть свою деятельность.

Лишь февральская революция, сбросившая иго царизма, открывает пути кооперативному строительству.

В этот период кооперация численно увеличивается, втянув в свое русло широчайшие слои населения, но качественно ухудшается и, находясь в руках оппортунистических групп, превращается в классового врага пролетариата и, в момент величайшей схватки рабочего класса с буржуазией в октябре 17 года, переходит на сторону последней.

II. Задачи кооперации в условиях диктатуры пролетариата.

4. Октябрьская революция, поставившая в России у власти рабочий класс, в корне изменяет положение потребкооперации и ставит перед ней совершенно новые задачи.

Если, в момент нахождения власти в руках буржуазии, главной задачей кооперации было стремление к наиболее дешевому удовлетворению повседневных потребительских нужд своих членов, то в период диктатуры пролетариата основной задачей кооперации, как и всех рабочих органов, является всемерно содействовать рабоче-крестьянской власти укрепить свои позиции и восстановить народное хозяйство, согласуя свои действия с политикой рабочего класса и его руководящим авангардом—коммунистической партией.

5. Советская власть, естественно, стремилась использовать кооперативный аппарат, для борьбы с врагами пролетариата, для укрепления хозяйственной мощи страны, но засевшие в кооперации эссеро-меньшевистские элементы противодействовали всем начинаниям Советской власти, выдвигая различные контрреволюционные лозунги, в роде «независимости кооперации» от Советской власти, проводя на деле под этим лозунгом подчинение кооперации политике буржуазии. Все это заставило Советскую власть стать на путь материального и идейного овладения кооперацией и устранения из ее рядов эссеро меньшевистских элементов, противящихся диктатуре пролетариата, саботирующих его власть.

6. Уничтожив частную собственность и торговлю, произведя национализацию промышленности, Октябрьская революция тем самым уничтожила ту базу, на которую опиралась кооперация в капиталистическом государстве.

Советская власть взяв на себя дело снабжения всего населения, проводя принцип классового пайка, логикой вещей должна была превратить кооперацию в распределенческий орган, так как на фоне Коммунистического строительства кооперация других задач иметь не может, как только проводя распределение продуктов по планам и заданиям пролетарской власти.

Ввиду этого кооперация становится подсобным органом Наркомпрода, который сосредоточивает в своих руках все жизненные блага государства.

III. Задачи кооперации в условиях новой экономической политики.

7. Советская власть победоносно закончив гражданскую войну, естественно, должна была поставить перед собой задачу—укрепить производительные силы страны, разрушенные долгими годами войны, восстановить сельское хозяйство, всемерно улучшить материальное положение рабочего класса.

Новая экономическая политика, возродив частный капитал и вольный рынок и поставившая задачу укрепления государственного капитализма, расширила поле деятельности кооперации, создала почву для возрождения кооперации, как одного из органов борьбы трудящихся масс с частным торговым капиталом, в деле удовлетворения своих потребительских нужд.

8. Выполнение задач, по удовлетворению потребительских нужд рабочих масс в условиях НЭПа, переходит, главным образом, к потребительской кооперации.

В связи с этим Советская власть представляет кооперации самостоятельность (декрет от 7/IV—21 г.) и преимущественные права, как в деле заготовок так и в деле реализации продукции госпромышленности (декрет от 26/X—21 г.) и налагает на нее чрезвычайно ответственные обязанности.

9. Основные задачи, стоящие перед потребительской кооперацией в данный момент, сложны и многообразны:

а) кооперация должна способствовать усилению хозяйственной мощи страны путем овладения позиций вольного рынка и увеличения товарооборота.

б) кооперация должна стать опорой пролетариату, в его борьбе за улучшение своего положения как потребителя, повышая его реальный заработок и освободив его от вновь нарождающегося торговца-паразита.

в) кооперация должна явиться пособником государства в деле реализации продукции госпромышленности устраняя частного посредника, непосредственно связываясь с деревенским потребителем, тем самым способствуя установлению здоровых взаимоотношений и наилучшей связи между городом и деревней.

г) и, наконец, по мере своего роста и укрепления перед потребительской кооперацией выдвигается задача удовлетворить разнообразные повседневные нужды широких слоев городского и сельского населения в кредите, сельско-хозяйственных орудиях и проч.

10. Кооперация, будучи частью хозяйственной жизни страны и ощущая на себе все те трудности, которые еще не изжиты по пути хозяйственного строительства, все же достигла известных результатов; аппарат кооперации сорганизовался и укрепился, связь с местами наладилась, доверие населения окрепло, обороты во всероссийском масштабе увеличились, завязаны торговые взаимоотношения с внешним рынком.

Но самое важное достижение кооперации это то, что ее органы на местах сдерживают непомерно грабительские аппетиты вольного рынка. Практика доказала, что вольный рынок тотчас же понижает цены на товары, появившиеся в кооперативах и что кооперативы в общем отпускают товары на 10—15 проц. дешевле рынка.

11. Тем не менее приходится констатировать, что дальнейший рост и укрепление кооперативного движения мыслимы только в том случае, если широчайшие слои рабочих и крестьян проявят самое живое, самое активное участие в кооперативном строительстве.

В настоящих условиях кооперация сможет развиваться лишь на основе материальной заинтересованности своих членов, которые своими паями, авансами и вкладами создадут финансовую мощь кооперации, получая известные преимущества и льготы при покупке товаров.

Тот не член кооператива, который своим непосредственным живым участием не укрепляет мощь и силу кооперации.

IV. Кого следует выбирать в кооперативные органы.

12. Перед Советской властью стоят неизмеримо глубокие, непомерно трудные задачи: надо во что бы то ни стало восстановить разрушенные годами империалистической и гражданской войны крупную промышленность и транспорт, развить и укрепить сельское хозяйство, финансы, улучшить материальное положение рабочего класса, словом создать такие экономические условия, при которых рабочий и крестьянин будет застрахован от всяких перенесенных лишений и обеспечен, что плоды его трудов идут на укрепление освободившейся от капиталиститеского гнета страны.

В этом великом деле на долю кооперации выпадает чрезвычайно важная и значительная роль. Она должна итти нога в ногу со всеми органами рабочего государства, компартией и профорганизациями, воздвигая здания новой, свободной жизни.

13. Кто может осуществить эти величайшие задачи, стоящие перед кооперацией?

Только рабочий в союзе с крестьянством, вынесший на своих плечах все тяготы и лишения пяти летней гигантской и трудной борьбы, свергший власть буржуазии и своими самоотверженными трудами укрепивший завоевание Октябрьской революции.

Но в этой героической борьбе победа рабочих была достигнута лишь благодаря руководству коммунистической партии. Ведя шестой год жестокую борьбу с капиталистами всех стран, за право свободного труда, коммунистическая партия доказала русскому и мировому пролетариату, что она является единственной и стойкой защитницей, между тем как эс-эры и меньшевики на каждом шагу предавали интересы трудящихся, ведя против них борьбу в союзе с буржуазией.

14. Фронт укрепления хозяйственной мощи страны — фронт боевой, не менее трудный и сложный чем фронт военный.

Залог победы над хозяйственной разрухой в самоотверженности и преданности делу, в твердом желании во что бы то ни стало победить. Лишь Коммунистическая партия, тесно связанная с рабочими массами и ответственная перед ними при поддержке честных беспартийных способна привести нас к победе на хозяйственном фронте, как привела к победе и на военном.

Жизнь доказала, что беспартийные, ни перед кем не ответственные за свою работу не в силах укрепить мощь кооперации. Сознательный рабочий и крестьянин должен вверить дело кооперации твердому руководству представителям Коммунистической партии.

Агитпроп Витгубкома.

ИНСТРУКЦИЯ

о порядке производства выборов органов управления и контроля ЕПО в сельских местностях Витебской губернии в 1923 году.

1) Общий срок выборов органов управления для местных ЕПО установлен с 15-го января по 1-ое апреля 1923 года, причем выборы в этот период не распростра-

няются на те ЕПО, Правления коих избраны после 1-го сентября 1922 года и по заключению Отделения Губсоюза вполне работоспособны.

2) Выборы производятся под общим руководством и наблюдением уездной и местных избирательных комиссий, в состав коих входят: а) где есть Отделение Губсоюза, Комиссия организуется при нем из одного представителя Уисполкома, одного от Губсоюза и одного от Упрофбюро; б) где Отделения Губсоюза нет, там организуется одна Уездно-городская Комиссия при городском ЕПО из одного представителя Уисполкома, одного от Губсоюза, Упрофбюро, одного от городского ЕПО и инструктора Губсоюза; в) местная комиссия создается при каждом ЕПО из одного представителя от Уездной Избирательной Коммиссии, одного от Волисполкома и одного от Правления ЕПО.

3) В пределах указанных сроков, каждый инструктор по своему участку составляет план проведения выборов и представляет его на утверждение в Уездную Избирательную Комиссию, после чего проводит утвержденный план в жизнь постепенно, выполняя попутно и другие стоящие перед ним задачи, как финансовую кампанию, ликвидацию задолженности, рационализацию кооперативов и т. д.

4) В задачи Уездной Избирательной Комиссии входят: просмотр и утверждение представленных планов посылка представителей на места для руководства выборами; наблюдение за правильностью их, согласно устава; расследование материалов выборного производства и жалоб по перевыборам ЕПО.

ПРИМЕЧАНИЕ 1. Материалы по выборному производству и жалобы с постановлением Уездной Избирательной Комиссии пересылаются в Орготдел Губсоюза, и одновременно постановление извещается Местная Избирательная Комиссия.—

ПРИМЕЧАНИЕ 2. Уездная Избирательная Комиссия для проведения выборов пользуется, главным образом, силами участковых инструкторов кооперации и кооперрппаратом.

5) Функции Местных Избирательных Комиссий заключаются в оживлении процесса выборной кампании, наблюдении за правильностью его, участии в районных собраниях уполномоченных, проверке правомочности собраний и их состава, подписании, совместно с Президиумом, протоколов собраний, даче заключений по жалобам на правильность выборов.—

6) Вся техническая работа по созыву Собрания лежит на Правлениях ЕПО, которые при этом неукоснительно соблюдают все параграфы устава, касающиеся Собрания (13, 30, 31, 32, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 67, 68, 69).

7) В больших районах многолавок, где, вследствие технических затруднений, права общего собрания осуществляются Собранием Уполномоченных, предварительно созываются районные собрания, согласно §§ 60—71 устава, на этих собраниях избираются уполномоченные в ЕПО, причем Уездная Комиссия должна заблаговременно определить, в каких именно ЕПО уезда будут собрания уполномоченных, и для каждого из них определить, от какого числа членов избирается на районном собрании один уполномоченный с тем, расчетом, чтобы цифра представительства (§ 63 устава и примеч. к нему) варьировала в пределах от 10 до 2000, и конечный устав Собрания Уполномоченных получился в количестве от 60 до 80 человек.

8) Собрание открывается представителем Правления (§§ 37 и 68 устава), после чего прочитывается § 13 устава и 64 и 65 ст. ст. Конституции Р. С. Ф. С. Р. о праве участия в Собрании и объявляется, что лица, незаконно участвующие в собрании, несут в случае их обнаружения законную ответственность по суду, а затем избирается Президиум.—

9) На собрании обязательно должен присутствовать представитель Местной Избирательной Комиссии; проверка правомочности лиц, участвующих на собрании, производится представителем Избирательной Комиссии.

10) Повестка Собрания на собраниях должна заключать следующие вопросы: 1) задачи кооперации, 2) годовой отчет Правления, 3) доклад Ревизионной Комиссии, 4) укрепление финансов ЕПО (паевые, целевые авансы ответственность, открытие кредита и т. д.). 5) вступление в члены Губсоюза и Покобанка, 6) выборы Правления и Ревизионной Комиссии, 7) выборы уполномоченных на уездное или районное собрание, 8) текущие дела.

ПРИМЕЧАНИЕ: К представленному инструктором плану по выборам Уездно-Избирательная Комиссия может внести дополнительные вопросы местного характера.

11) Уполномоченные на Уездные Собрание избираются по 1 от 2000 членов, причем излишек свыше 1000 считается за полные 2000. Епо, объединяющие меньше 1000 членов, выбирают лишь одного уполномоченного на уездный съезд.

12) Жалобы на неправильное производство выборов подаются в Местную Избирательную Комиссию в течение пяти дней со дня производства выборов, которая со своим заключением пересылает их в Уездную Избирательную Комиссию.

13) Вновь избранные органы управления, если по истечении пятидневного срока с момента их выборов не будут обжалованы, немедленно, с ведома Местной Избирательной Комиссии, приступают к исполнению своих обязанностей. В случае же поступления в Местную Комиссию жалобы, временно, до разрешения Уездной Комиссией вопроса о вступления новых органов управления, продолжают работать прежние органы управления ЕПО.

Председатель Губисполкома **Крылов**.
Председатель Губсоюза **Консон**.
Зам. Руководителя Организац. Отделом **Новиков**.
Секретарь Орготдела **Пашковская**

Редакционная Коллегия. *Издатель: Губсоюз.*

СЧЕТОВОДНЫЕ КНИГИ и БЛАНКИ

для

ЕПО и ДПО

имеются при Организационном Отделе Губсоюза, а также при всех Отделениях его в уездах.

ПЛАКАТЫ

имеются в Организационном Отделе Губсоюза.

ДЕЯТЕЛИ КООПЕРАЦИИ:

России, Англии, Франции, Германии, Австрии, Дании, Финляндии.

По цене 10 коп. золотом по курсу дня уплаты.

В ГУБСОЮЗЕ продаются КНИГИ

по вопросам кооперации, по политическим и экономическим вопросам, по сельскому хозяйству промыслам, беллетристического содержания и

ДЕТСКИЕ КНИГИ

ДЛЯ ПОДАРКОВ К ПРАЗДНИКАМ.

Временно в культурно-просветительном под'отделе Губсоюза.

Там же принимаются поручения на пополнение и составления библиотек и выписку разных журналов и газет.